



hírös

gazdaság

KECSKEMÉTI JELENE ÉS JÖVŐJE



2022. ŐSZ – TÉL

A KECSKEMÉTI MÉDIACENTRUM GAZDASÁGI MAGAZINJA

ENERGIASZŰKÉBEN

A világméretű folyamatok
a kecskeméti cégekhez is
begyűrűznek

2022



Képünk illusztráció

- JÓL CSENGŐ CÉGNEVEK A SZÜLINAPOS „CSOKORBAN”
- FŰTÉSSZAKÉRTŐK A HATÉKONY, INVERTERES MEGOLDÁSOKRÓL
- MEGA-SPED: A VÁLSÁG ÚJ CSAPÁSIRÁNYT HOZOTT



Kapcsolj magasabb fokozatba!

Jelentkezz gyakornoknak a kecskeméti
Mercedes-Benz gyárba!



Mercedes-Benz Gyár Kecskemét

Mercedes-Benz



KINEK VAN ERRE...?!

Sajnos ezúttal sem volt nehéz címlapsztorit találni a Hírös Gazdaság aktuális számába. (Noha szívesebben harapdáltuk volna inkább az ujjainkat, versenyeztetve a pozitívabbnál pozitívabb híreket, hogy melyik legyen az első lapunk „egyenlőit” között. De nem, ezúttal is sakkban tartott bennünket egy nem épp kellemes, de evidens főtéma.) Alig lapult le ugyanis a Covid görbéje – s vele ökonómiai hatása –, egy másik, legalább olyan veszélyes, tajtékzó hullám érte el a gazdaságot: nyári kiadásunk óta olyan szintet ért el az energiaárak emelkedése, hogy a tendencia óhatatlanul érdeklődésünk középpontjába került. Főként arra voltunk kíváncsiak, hogy vajon miként csapódnak le az energiában szegény hónapok, (reméljük, nem:) évek a kecskeméti gazdasági szférában.

Hiszen apokaliptikus számokról beszélünk. A céges szegmensben az elektromos áram ára három-négyszeresére emelkedett a tavalyi bázisról, a földgáz utáni fizetnivaló kábé hat-tíz-szeresére nőtt a válság előtti szinthez képest, ezzel a két energiaforrás költsége nagyjából pariba került egymással. A távhő pedig a közületi szektorban mintegy 14-szeresére emelkedett erre a szezonra – mondják a lapunkban megkérdezettek. Azt is állítják, hogy ez már tulajdonképpen kigazdálkodhatatlan mértékű költségemelkedés. A szerencsésebbek a pandémiát követően felfutó, akár még extrának is mondható keresleti aktivitással találkoztak, csak hogy az ezzel párhuzamos költségemelkedés a jövedelmezőségnek vágott alá; a pechesebbeknek pedig a kiadások elszállása mellett a forgalma is csökkent. Olyan cégek is vannak – főként a hosszabb távú, nagy projekteket bonyolítók –, amelyek ma még dolgoznak a gazdasági bummiban fogant megrendeléseik kivitelezésén, majd csak fél év múlva várják, hogy kopogtat a jelentősebb visszaesés.

Úgyhogy ezt jártuk körbe vezetőanyagunkban, sőt más cikkeinkben is éreztette hatását az energiakrízis. Szerencsére azonban vidámabb témákkal is jelentkezünk a 2022-es esztendő őszi-téli Hírös Gazdaság magazinjában. Egyre menetel például az újabb és újabb felhasználók körében Kecskemét úttörő kezdeményezése, a



térinformatikai rendszer. Emellett több patinás cégünk jubileumáról is megemlékezünk; sikeres városi projekteket finanszíroz a Városfejlesztési Alap, és Kecskeméten készül el az ország első 15 perces városrésze – cikkünkéből kiderül, mit is jelent ez. Szokásos menedzserhobbyi-bemutatónkban pedig a legkeményebb terepfutásról vall egy női gazdasági igazgató.

Talán elég is lesz, kinek van ma energiája ennyi mindent leírni, elolvasni; arról nem is beszélve, hogy a laptop is áramot fogyaszt. Inkább vizionáljunk egy szebb jövőt beköszöntőnk végén... Minden olvasónak azt kívánja a szerkesztő, hogy teljenek jól az ünnepek, olvasgassák haszonnal aktuális számunk írásait! Reménykedjünk, hogy jövőre talán mégsem jön el a mindent lerontó recesszió, ezzel szemben lehet, hogy megérkezik a rég várt béke és nyugalom kelet és nyugat között, és a háború is véget ér. Bízunk a legjobbban, hátha beválik!

Vandlik János
szerkesztő

A KIADVÁNY MEGJELENÉSÉT TÁMOGATTA:



KECSKEMÉT
MEGYEI JOGÚ
VÁROS
ÖNKORMÁNYZATA



ENERGIASZÜKÉBEN

CÍMLAPSZTORI

8–15. oldal

Öt kecskeméti vállalatot kerestünk meg azzal a kérdéssel, hogyan menedzselik a kibontakozott energiaválságot, milyen stratégia mentén próbálnak túlélni, netalán még fejleszteni és beruházni is ezekben a nehéz, történelmi időkben. Öt különböző szektor, eltérő méretek, sajátos piaci körülmények, más és más nehézségek, remények. Ami közös: a takarékoskodás és az előremenekülés – utóbbi mindenekelőtt a megújuló energiaforrások irányába.

NEVES CÉGEK JUBILEUMAI

25

A CabTec és a Fornetti 25.,
a Silveria pedig 20. évfordulóját
ünnepelte ebben az évben.

18–24. oldal



EGY JÓ CSAPATTAL SEMMI SEM LEHETETLEN

Büdfürdőn egy 4 csillagos wellnesshotelt újíttott fel, Budán egy 3700 négyzetméteres, kétszintes tornacsarnokot emelt, Tarnaszentmiklóson pedig szürkemarha-telepet épített a kecskeméti HÉP Csoport, a régió egyik legjelentősebb generálkivitelező cége.

Városunkban pedig nekik köszönhetően születik újjá többek között a Városháza emblematikus épülete. Sikerük hátteréről és legújabb feladataikról Gyenes Balázssal, a HÉP igazgatótanácsának termelésért felelős tagjával beszélgettünk.

25–29. oldal



Beköszöntő.....	3
Tartalom.....	4-5
Hírek.....	6-7

CÍMLAPSZTORI: ENERGIAHELYZET

Válságban bár, de törve nem

Öt kecskeméti cégvezető vall az energiakrízis hatásairól..... 8-15

VÁROSFEJLESZTÉS

Már működik Kecskemét úttörő kezdeményezése: a térinformatikai rendszer

Újabb lépés az okosváros kialakítása felé. 16-17

JUBILEUM

25 éves a Fornetti 18-19

25 éves lett a kecskeméti CabTec Kft.

a svájci anyacég önállósodott nagyfia. 20-21

A Silveria első 20 éve 22-24

CÉGMOZAIK

HÉP – Egy jó csapattal semmi sem lehetetlen

A siker hátteréről és a legújabb feladatokról Gyenes Balázssal. 25-29

A generációváltást segíti a duális képzés a Phoenix Mecanónál 30-31

Fűtésszakértők: az inverteres megoldások a leghatékonyabbak most

Az energiaválság apropóján kértük ki a Bács Solution képviselőinek véleményét. ... 32-34

Folyamatos fejlesztések a Malom Központban 35

MEGA-SPED: a válsággal változott a fő csapásirány

A megállt nagy autópályaprojektek helyett kamionparkoló-építés került képbe..... 36-39

KAMARAI HÍREK

Megjelent a TOP 100 – Bács-Kiskun Megye Gazdasága 2022 című kiadvány

A megyei kereskedelmi és iparkamara által kiadott TOP 100-as összefoglaló. 40-41

Hogyan működik a békéltető testület? 42

Februárban folytatódik a zöldgazdasági szakemberképzés 43

FINANSZÍROZÁS

Biztos alapokkal a város szolgálatában

A Városfejlesztési Alap által kínált finanszírozásnak köszönhetően több hosszú távú projekt is elindult városunkban..... 44-45

Kecskeméten megvalósul az első 15 perces város

Ilyen a kecskeméti Boróka Park több ütemben megvalósuló lakóingatlan-projektje..... 46-47

SZÍNEK ÉS KITEKINTÉS

Az idők peremén

Kecskeméten mutatta be új könyvét Matolcsy György. 48-49

Spártai igazgató

Makány Annamária, a Mega-Sped cégcsoportjának gazdasági igazgatója a számok világát a kemény sportban piheni ki. 50-51

KÖNYVBEMUTATÓ

48-49. oldal



MATOLCSY GYÖRGY GONDOLATAI
„AZ IDŐK PEREMÉN”

Kecskeméten, a Neumann János Egyetemen mutatta be „Az idők peremén” című új, angol nyelven megjelent könyvét Matolcsy György, az MNB elnöke.

AKTUÁLIS

36-39. oldal



MEGA-SPED: A VÁLSÁGGAL
VÁLTOZOTT A FŐ CSAPÁSIRÁNY

Selmeczi György műszaki igazgató szerint a Mega-Sped cégcsoportra is nehezebb időszak vár, de van munkájuk, és az embereket is meg akarják tartani.

KIADÓ: Kecskeméti Média centrum

Kecskeméti Televízió Nonprofit Kft.

6000 Kecskemét, Szabadság tér 2.

Telefon: +36-76/570-440

E-mail: info@hiros.hu

FELELŐS KIADÓ: KOZÁK POLETT

HÍRÖS GAZDASÁG

A Kecskeméti Média centrum gazdasági magazinja

24. SZÁM (2022. ŐSZ-TÉL) ISSN 2498-4965

FŐSZERKESZTŐ:

KOZÁK POLETT

kozak.polett@kecskemetitv.hu

SZERKESZTŐ: VANDLIK JÁNOS

Nyomdai munkák:

LÓCZI ÉS TÁRSA NYOMDAIPARI KFT.

Nyomdai előkészítés:

EURO BIOINVEST KFT.

Fotók: BANCZIK RÓBERT

MARKETINGVEZETŐ:

PIRÁNSZKINÉ SERES SÁRA

seres.sara@hiros.hu

ÉV VÉGÉRE ÁTADHATJÁK A FORGALOMNAK A KÁROLY RÓBERT KÖRÚT ÚJ SZAKASZÁT

Az utolsó simításokat végzik a Károly Róbert körút új szakaszán. 2022 tavaszán adták át kivitelezésre a munkaterületet, és alig több mint fél év alatt el is készültek a munkálatokkal. Az útszakasz 1135 méter hosszan, a Margaréta buszfordulótól az 5-ös főútig tart. Két körforgalmat is magába foglal: az 5-ös főút csatlakozásában egy turbókörforgalmat, az Irinyi utcánál pedig egy szimp-la körforgalmat tartalmaz az útszakasz. Ugyanakkor a műszaki tartalmához tartozik még egy 2x1 sávós kerék-

párút, valamint gyalogjárda is. Mindemellett az út északi területén egy 4 méter széles szervizutat és közvilágítást is kiépítettek. A forrás java részét egy TOP-os pályázatból finanszírozták: 3 milliárd 355 millió forintba került a projekt, amelyhez a város további 1 milliárd 70 millió forint önerőt biztosított. A Duna Aszfalt Zrt. 2022. november 8-ra jelentette készre a munkálatokat. Innentől számítva 30 nap az átadás-átvételi eljárás, így várhatóan az év végére már birtokba vehetik a sofőrök az új útszakaszt.



BEMUTATTÁK A SUPERMOTOT A NEUMANN JÁNOS EGYETEMEN

Új, környezettudatos, a mai modern elvárásoknak is megfelelő motort alkotott a Neumann János Egyetem motorépítő csapata és a Moholy-Nagy Művészeti Egyetem designercsapata közösen. Az október elején bemutatott koncepciójármű nemcsak egy új együttműködés alapja, de egyben példa értékű is a jövőbeni közös egyetemi projektek számára.

Az új Supermoto közel egyéves közös fejlesztés eredménye. A leleplező ünnepségen Csizmadia Norbert, a Neumann János Egyetemért Alapítvány elnöke elmondta, példa értékű kezdeményezés, hogy két magyar modellváltó

egyetem, két kicsi globális résben növekvő egyetem, összefog és egy közös tárgyat alkot. Példa ez arra, hogy egy év alatt világraszólót lehet alkotni úgy, hogy az új szerkezet a fenntarthatóság jegyében született.

A két egyetem együttműködéséből nemcsak gyakorlati együttműködés, hanem akár egy közös oktatási platform, egy design mérnök kollaboráció is létre tud jönni. Az új Supermoto a Pallas Athéné Domus Meriti Alapítvány támogatásával, 36 millió forintból valósult meg. A közös munka a motort megalkotó fiatalok számára komoly kihívás és egyben nagyon jó gyakorlat volt.

A motor elkészült. 5 és 11 kilowattos teljesítményével egy robogó vagy átkapcsolva akár egy kisebb versenymotor sebességére is képes akár 70 kilométeren keresztül.

MŰSZAKI ADATOK

- Max. sebesség: 100 km/h (súly és útviszonyok függvényében)
- Átlagos hatótávolság: 40-70 km/h használati sebességgel ~ 100 km
- Motor: 5 kW beállított teljesítmény (11 kW csúcsteljesítmény)
- Max. nyomaték: 70 Nm
- Teherbírás: 130 kg
- Töltési idő: ~5-6 óra (~ 20%/óra)



ELINDULT A TERMELÉS A KECSKEMÉTI MERCEDES-BENZ GYÁR ÚJ PRÉSÜZEMÉBEN

Megkezdődött a termelés a kecskeméti Mercedes-Benz gyár mintegy 23 ezer négyzetméteres új présüzemében, amely helyben készült alkatrészekkel látja el mind a Magyarországon készülő kompakt gépjárműveket, mind pedig a vállalat globális termelési hálózatának gyárait.

A 2020-ban bejelentett beruházás az eredeti terveknek megfelelően, két év leforgása alatt készült el. A 23 ezer négyzetméteren megvalósult új présüzem hozzájárul a kecskeméti gyár termelési rendszerének rugalmasságához, ezzel is stabil foglalkoztatást és hosszú távú tervezhetőséget biztosítva a vállalat jelenlegi, illetve jövőbeli munkatársai számára.

„Vállalatunk folyamatosan fejleszti magyarországi gyárát. A most átadott új présüzem nemcsak ennek a bizonyítéka, hanem a kecskeméti csapat



rugalmassá téve ezzel a termelést: a megrendeléstől a termelésen és a logisztikai folyamatokon át a karosszériaüzemnek való kiszállításig minden folyamat elektronikus úton kerül rögzítésre és továbbításra.

nagyobb arányban állnak majd olyan alkatrészekből, amelyek kizárólag helyben készülnek. A présüzem ugyanakkor világszerte is növeli a „Made in Kecskemét” alkatrészek számát, hiszen a legkülönbözőbb préselt acél- és alumínium-alkatrészekkel fogja ellátni a Mercedes-Benz globális termelési hálózatát is. Ezek az alapanyagok tökéletesen megfelelnek a márka járműveinek aktuális és következő generációjával szemben támasztott követelményeknek is, mind a formatervezés, mind a biztonság, a tömeg vagy a minőség tekintetében.

A működés során a vállalat nagy jelentőséget tulajdonít a fenntarthatóságnak: a gyártási folyamatok során keletkező alumíniumhulladékot csaknem 100%-ban újrahasznosítják. Az újrahasznosítás energiaigénye csupán huszada a könnyűfém újragyártásához szükséges energiamennyiségnek, és ez jelentősen hozzájárul a kecskeméti gyár már jelenleg is szén-dioxid-mentes termeléséhez.

Mindemellett a Mercedes-Benz jelenlegi beruházási tervének részeként egy több mint 1 milliárd euró értékű befektetéssel készíti fel gyárát a jövőbeli feladatokra, és ennek során épít a teljes mértékben megújuló energiaforrásokra. E beruházás ugyanakkor egyértelmű jele annak is, hogy a vállalat elkötelezett Kecskemét és a régió foglalkoztatásának biztosítása mellett.



nagyszerű teljesítményét is igazolja, amellyel ez a közösség kiérdemelte a vállalat bizalmát. Ugyanakkor a gyár stabil és rendkívül vonzó munkáltatói szerepe is tovább erősödik a beruházással” – mondta Christian Wolff, a Mercedes-Benz Manufacturing Hungary Kft. ügyvezető igazgatója (képünkön balról).

A kecskeméti gyár második présüzemében egy olyan, csúcstechnológiai Servo présutca került kialakításra, amely biztosítja a prészserszámok telephelyek közötti cserélhetőségét,

A borító karosszériaelemeket előállító Servo présutca és az új vagy átalakított prészserszámok teszteléséhez szükséges Servo próbaprés mellett a kecskeméti Mercedes-Benz gyár új présüzemében egy lézer lemezvágó gépsor is helyet kap, amely feleslegessé teszi az eddig használt nagy vágózserszámok előállítását, mindezzel pedig hozzájárul a hatékonyabb termeléshez és a rugalmasabb gyártáshoz.

A gyárban készülő kompakt gépjárművek a jövőben még a jelenleginél is

Válságban k de törve ne

Öt kecskeméti cégvezető vall az energiakrízis hatásairól

Öt kecskeméti vállalatot kerestünk meg azzal a kérdéssel, hogyan menedzselik a kibontakozott energiaválságot, milyen stratégia mentén próbálnak túlélni, netalán még fejleszteni és beruházni is ezekben a nehéz, történelmi időkben. Öt különböző szektor, eltérő méretek, sajátos piaci körülmények, más és más nehézségek, remények. Ami közös: a takarékoskodás és az előremenekülés – utóbbi mindenekelőtt a megújuló energiaforrások irányába. Lássuk, milyen válaszokat ad napjaink kihívásaira a Phoenix Mecano, a Tormási Autóház, a Four Points by Sheraton, a Malom Központ és a Mega-Sped!

PHOENIX MECANO: ERŐS ÉV LETT VOLNA, HA NEM ÜT BE AZ ENERGIAKRACH

„A pandémia után megnőtt a termékeink iránti kereslet, jelentős mennyiséget értékesítettünk idén. Ha nem ugranak meg az energiaárak, nagyon jó évet zárnánk” – összegezte a főbb tendenciákat dr. Nagy Zoltán, a Phoenix Mecano Kecskemét Kft. ügyvezető igazgatója. A gépipari és elektronikai termékeket gyártó, fejlesztő cég még tavaly belevágott egy napelempark telepítésébe, ami januárban üzembe is állhat, jelentősen enyhítve energiaköltségüket.



DR. NAGY ZOLTÁN

A vállalat energiamixében durván 1/3-os hányadot tesz ki a gáz, 2/3-ot a villamos energia. A földgázt alapvető-

en fűtésre használják, ezen kívül még egy fontos technológiánál, a porfésztésnél alkalmaznak gázzal felfűtött kemencéket. Utóbbiak villamos áramra való átállítása lehetséges, de jelentős beruházást igényelne, körülbelül egy éves átfutással. Erre a legrosszabb forgatókönyv, a gázellátás akadozása vagy leállása esetén kerülhet sor.

„Az MVM-től kapott villany ára 360 százalékkal emelkedett a tavalyi bázisról, míg a földgáz ára mintegy tízszeresére nőtt a válság előtti sinthez képest, ezzel a két energiaforrás költsége nagyjából pariba került egymással” – mondta dr. Nagy Zoltán. A villamosenergia előnye, hogy az MVM-mel jövő év végéig fix áras szerződést sikerült

oár, m



kötniük, szemben a havonta változó gázakkal. A gáz hátránya ezen felül a sérülékenyebb beszerzési biztonság.

Nagy fegyvertény, hogy a Phoenix Mecano már tavaly belevágott egy 1600 MW teljesítményű naperőmű

telepítésébe, mely a tervek szerint idén nyárra el is készült volna. „Késésben vagyunk, mert elképesztő hiány van a piacon inverterekből és elektronikai komponensekből. Most azzal számolunk, hogy januárban üzembe állhat az

erőmű, mely az éves áramfogyasztásunknak körülbelül a 25 százalékát lesz képes fedezni” – mondta a cégvezető, hozzátéve, hogy a következő években bővíteni szeretnék az erőművet. Nehézséget jelent ugyanakkor, hogy a



A Phoenix Mecanónál várhatóan januárban üzembe álló naperőmű a cég éves áramfogyasztásának körülbelül a 25 százalékát lesz képes fedezni



A Phoenix Mecano kecskeméti telephelyén a fűtés mellett a porfestés-technológiánál alkalmaznak még földgázt

villamos hálózat nincs felkészítve az országosan megugró napelem-kapacitás kezelésére, és a szabályozási környezet is meglehetősen bizonytalan.

A TERMOSTAR Mindszenti körúton épülő biomasszaüzeme új távlatokat nyithat az energiaellátásban, bár a Phoenix Mecano jelenleg nincs bekötve a távhőhálózatba, és ennek kiépítése jelentős költséggel járna – jegyezte meg dr. Nagy Zoltán.

A cégnél a takarékoskodás jegyében minél több helyen mozgásérzékelőket

szerelnek be, hogy csak akkor égjenek a villanyok, ha valóban szükséges. A fűtést is mérséklük, és szigorúan csak azokat a helyiségeket fűtik és olyan mértékben, ami még indokolt.

Dr. Nagy Zoltán kiemelte: a közeljövő gazdasági kilátásai rendkívül bizonytalanok. A pandémia után már kezdtek helyreállni az ellátási láncok, de az ukrajnai háború megint rontott a helyzeten. Példaként a Kínával való vasúti összeköttetés nehézségét és a fekete-tengeri hajóforgalom korlátozottságát említette. Az erős inflációs környezet, az ingadozó forintárfolyam is nehezíti a helyzetet. (Az exportorientált Phoenix Mecanónál például a forint leértékelődése kedvezően hat ugyan a vállalat eredményességére, a másik oldalon viszont a növekvő infláció a cég költségeiben is érezteti hatását.) Fentiekből fakadóan nagy a bizonytalanság a magyar gazdaságban, de egész Európában hasonló a helyzet – mutatott rá.

TORMÁSI AUTÓHÁZ – JÖVŐ ÉV VÉGÉIG FIX SZERZŐDÉS AZ MVM-MEL

A Tormási Autóháznál egyelőre stabil energiaárakkal kalkulálhatnak, hiszen 2023 végéig fix szerződésük van az MVM-mel villamos energiára és gázra is – tudtuk meg ifj. Tormási Attila ügyvezető igazgatótól. A szolgáltató ugyanakkor idő előtt felbonthatja a



IFJ. TORMÁSI ATTILA

szerződést, ezért már átgondolták, hol lehetne a legtöbbet spórolni. Ez nem más, mint a Jász utcai karosszéria-műhely, ahol a fényezés után gázzal fűtik fel a kabint 40-60 fokra, hogy a frissen fényezett kocsi gyorsan megszáradjon. A takarékoskodás abban állna, hogy csak 20 fokra fűtik a helyiséget; az autó így is megszárad, csak sokkal lassabban. Ezt kellene tehát optimalizálni: minél jobban mérséklük a hőmérsékletet, annál többet spórolnak meg, ugyanakkor annál több bevételtől is esnek el, hiszen a hosszabb száradás miatt kevesebb ügyfelet tudnak kiszolgálni – választa a dilemmát ifj. Tormási Attila, hozzátéve, hogy függetlenül az egyelőre rögzített áron kapott energiától, már most bevezették a munkahelyi fűtés mérséklését, részlegenként különböző mértékben, a munkavégzés jellegétől függően.

Legnagyobb gondjuk most az, hogy az utóbbi egy hónapban (interjúnk



A Tormási Autóháznak még egy évig fix megállapodása van az MVM-mel villamos energiára és gázra is. A szolgáltató ugyanakkor idő előtt is felbonthatja a szerződést...

november 9-én készült) drasztikusan visszaesett az autóvásárlási kedv. „Nem tudjuk kiszámítani a pontos szállítási dátumot, amely befolyásolhatja az árat is” – mondta a cégvezető. A vevők ezzel együtt megértőek voltak, hiszen tudták, milyen bizonytalanság jellemzi a világot napjainkban. Ami azonban az elmúlt hetekben nagyon sokakat eltántorított a vásárlástól, az

Az új autók iránti kereslet már megcsappant, de a szervíz még teljes kihasználtsággal működik



a rezsiköltségek emelkedése. Ennek hatására új szerződések alig kötődnek. A használtautó-piacon a 3 és 7 millió forint közötti kategória iránti kereslet csappant meg nagyon, az ennél olcsóbb és drágább autók továbbra is kelendők.

„A magánszemélyek két lépcsőben reagálnak a bizonytalanságra: először autót nem vesznek, azután már nem is szervizeltetnek. Szerencsére utóbbi még nem következett be, a szervíz-részlegünk gyakorlatilag teljes kihasználtsággal működik. A vállalkozások, állami szervezetek a válságos időkben is biztos alapot képeznek a szervíznek” – számolt be egy jó hírről ifj. Tormási Attila.

A cég nem a túlélésre játszik: éppen most vágnak bele egy jelentős beruházásba a Külső-Szegedi úton, melynek keretében jövő őszre négy emelőállással bővíthet a szervíz befogadóképessége, valamint nő a raktár kapacitása

is. „Előre kell menekülni, és úgy látjuk, a szervizelés a hosszú távon legstabilabb szegmens” – mondta. Ezzel együtt kereskedelmi palettájuk is bővült nemrég, hiszen az Opel, a Suzuki és az Isuzu mellé egy kínai tulajdonú brit márka, a Nyugat-Európában már jól ismert MG is csatlakozott kínálatukhoz.

SHERATON: FELFUTÓ RENDEZVÉNYEK, ROMLÓ JÖVEDELMEZŐSÉG

A kecskeméti Four Points by Sheraton szálloda vezetője erős idei rendezvény-szezonról, ugyanakkor drasztikusan romló jövedelmezőségről számolt be. A költségoldal minden területen – energia, nyersanyagok, alvállalkozói díjak, bérek – jelentősen emelkedik, és ennek töredéke hárítható csak át a vevőkre. „Van, aki már 10 százalékos áremelésre összehívja a szemöldökét” – jellemezte jelenlegi szállodás pozíciójukat Juszko Anita, aki 2019 őszén vette át a Sheraton vezetését, és azóta gyakorlatilag folyamatos válságmenedzsment-üzemmódban van: előbb a Covid törte derékba a szállodaipart, most az elszálló energiaárak teszik kritikussá a helyzetet. „A helyzet az, hogy a Covid után időnk sem volt magunkhoz térni, már jött is a következő csapás.”

Amit a technológiamarketingnek évek alatt nem sikerült elérnie, azt a pandémia rövid időn belül „átverte” a vállalati szférán: mára természetes lett,



JUSZKÓ ANITA

hogy a tárgyalásokat online bonyolítják, az üzleti célú turizmus pedig ezzel párhuzamosan megcsappant. Ez nagyon érzékenyen érintette a Sheraton is, hiszen erős üzleti vendégkörrel rendelkezett. „Félő, hogy ez a tendencia tartósan bizonyul” – vonta le a következtetést Juszko Anita.

A szálloda esetében ami a poszt-Covid időszakban gyorsan magához tért, az a rendezvények iránti kereslet volt: az emberek ki voltak már éhezve arra, hogy együtt legyenek. „Ha a költségoldal nem szállt volna el, akkor nagyon erős évet zárnánk a felfutó rendezvényeknek köszönhetően. Így felemás az eredmény, de egyelőre tartjuk a vékony jövedelmezőséget. Stabil háttérrel ad az is, hogy a KÉSZ Csoportot tudhatjuk magunk mögött tulajdonosként” – összegezte a szállodavezető, akit a Magyar Szállodák és Éttermek Szövetsége őszi tisztújító



Előbb a Covid törte derékba a szállodaipart, most az elszálló energiaárak teszik kritikussá a helyzetet



Természetesen a Sheratonnál is takarékoskodnak. Ennek egyik fő területe a jelentős energiafogyasztású wellnessrészleg, mely csökkentett nyitvatartással működik

közgyűlésén a szövetség egyik alelnökének választottak.

Természetesen a Sheratonnál is takarékoskodnak. Ennek egyik fő területe a jelentős energiafogyasztású wellnessrészleg, mely csökkentett nyitvatartással működik. Sokat számít az is, hogy a tetőn napkollektorok segítik a meleg víz előállítását. A szobákban található minibárokat – számottevő érdeklődés hiányában – már korábban megszüntették, most a kis szobai hűtőket is lényegében kivonták a forgalomból (csak akkor indítják be, ha a vendég kifejezetten kéri). Szintén megtakarítást jelenthet az önálló becsekkolás (self check-in) rendszere, mely jelenleg van bevezetési fázisban a szállodában. A hőmérsékleten sokat nem tudnak állítani, hiszen a szálloda egy jóléti szolgáltatás, és a vendég joggal várja el, hogy komfortosan érezze magát – magyarázta Juszko Anita.

Egy szépen fejlődő szegmens a sportturizmus. Sztojan Ivkovicstól igen nagy szeretet övezi a Sheratonban, hiszen a férfi kosárlabda-válogatott régi jó ügyfelüknek számít. Újabban a focit is a szívükbe zárták: a Kecskeméti TE első osztályba való feljutásával több vendégcsapat száll meg a hotelben, de van olyan csapat is, amelyik étkezést rendel és nappali pihenőszobákat vesz igénybe. Ezzel együtt a sportszegmens továbbra is csekély hányadot tesz ki az összforgalomból.

Az általános bizonytalanság egy nagyon fájó ponton érinti a hotelt és a teljes szakmát: míg korábban 3-6 hónapra látták előre a forgalom várható alakulását, addig most a vendégek jellemzően csak 1-4 héttel érkezésük előtt rögzítik a szobafoglalást. A téli rendezvények – köztük a jövő év eleji báli szezon – is teljesen bizonytalanok egyelőre. „Úgy érzem, egy további nehéz időszak vár ránk, szinte tervezhetetlen a jövő.”

MALOM KÖZPONT – HOSSZÚ TÁVON NAPELEMPARKBAN GONDOLKODNAK

A kecskeméti Malom Központban évek óta fejlesztik a létesítmény energetikai rendszerét, aminek köszönhetően a 2005-ös nyitás óta éves villamosenergia-fogyasztásuk 9,3 millió kilowattóráról 6 millió kilowattórára csökkent. Az



RÁCS JÓZSEF

épület működtetésében és fűtésében a villamos energia teszi ki a nagyobb tételeket, a gázfogyasztás mérsékeltebb. Hosszabb távon épp ezért egy napelempark létrehozásában gondolkodnak, mely a fogyasztás mintegy 30 százalékát lenne képes fedezni. A parkot egy külső helyszínen kell megépíteni, ugyanis a Malom tetőrése erre nem alkalmas: meglehetősen tagolt, ráadásul jelentős részben növényzettel borított, ami egyébként nagyszerű szigetelő télen és nyáron is – magyarázta Rácz József, a bevásárlóközpontot üzemeltető MILL Partner Ingatlanhasznosító Kft. ügyvezető igazgatója.

November 10-én, amikor beszélgettünk, kellemes 24 fok volt bent, és még egyáltalán nem fűtöttek. Ez a Malom sajátos hőrendszerének köszönhető: a felfelé szökő meleg levegőt visszajuttatják az alsó szintre. A harmadik emeleti ételudvar szerte-keletre hőt is szelvénynek hasonlóképpen hasznosítani a jövőben. „Emellett mindig nyitottak vagyunk az új megoldásokra. Örömmel értesültünk például arról, hogy a TERMOSTAR biomasszaüzemet épít Kecskeméten, amely a következő fűtési szezontól már működésbe is léphet. Így akár a távho



A takarékoság jegyében a Malomban a világítás például immár teljesen LED-alapú, és ahol lehet, csökkentik a fényerőt, valamint a működési időt is

irányába is tájékozódhatunk, legalábbis az energiamixünk részeként” – mondta az ügyvezető.

A Malom Központba naponta több mint 10 ezer ember tér be. Ez a látogatottság az elmúlt időszakban valamelyest visszaesett, de az összköltség egyelőre tartja magát a nehéz gazdasági helyzet ellenére – mutatott

rá Rácz József. Az üzletek tekintetében most is, ahogyan mindig, van egy természetes forgás, vagyis egyesek mennek, mások jönnek. A különböző méret- és egyéb igények miatt gyakran át kell rendezni az üzletek helyét; ezzel magyarázható, hogy állandóan látunk bezárt üzleteket, akár hónapokig üresen álló helyiségeket.



A Malom sajátos hőrendszerének, a felfelé szökő meleg levegő alsó szintre juttatásának köszönhetően még november 10-én is 24 fok volt az épületben – fűtés nélkül!

A takarékoság jegyében a Malom is tett már lépéseket, és ezt a jövőben is folytatni kívánják. A világítás immár teljesen LED-alapú, és ahol lehet, csökkentik a fényerőt és a működési időt is. A forgóajtók csak akkor indulnak be, ha érzékelik a mozgást, így sokkal kevesebb hideg levegő is jut be télen. A belső terek hőmérsékletét is visszaveszik majd némileg, de az így sem csökken a még mindig komfortos 21 fok alá.

A Malom Központról a közelmúltban teljes energetikai felmérés készült. Ennek folytatása, kibővítése lesz az ún. ESG minősítési rendszer bevezetése, melyben partnerük a Neumann János Egyetem Gazdaságtudományi Kara és annak dékánja, dr. Kárpáti József. A környezeti (Environmental), társadalmi (Social) és vállalatirányítási (Governance) szempontokra kiterjedő értékelési mód a fenntarthatóság javítása mellett segíthet új bérlők, üzletek bevonásában is – emelte ki Rác Zoltán.

MEGA-SPED: TÚLÉLNI – AKÁR KIS NYERESÉGGEL, DE AZ EMBEREKET MEGTARTVA

Ez év közepéig egészen jó ágazati környezetben működött az utépítési, -fenntartási főtevékenységgel működő



MAKÁNY ANNAMÁRIA

Mega-Sped Kft. és a köré épült cégcsoport. Makány Annamária gazdasági igazgató elmondta, futottak az állami nagy projektek, és több önkormányzat számos infrastrukturális munkájában is részt tudtak venni. Nyártól azonban náluk is jelentkeztek a háború miatt kialakult energiagondok.

„Július elsejével jött a feketeleves: azóta 6 és félszeres áron kapjuk az aszfaltkeverő-telepre a gázt, ami miatt jelentősen megnövekedett az aszfalt önköltségi ára. Ezt megelőzte a bitumen- és üzemanyagár-emelkedés, mindkettő majdnem megduplázódott 2021-hez képest” – számolt be a vezető.

Ez így együtt a teljes cégcsoport működésére árnyat vetett. Az első félévben jelentkezett bitumen- és

üzemanyagár-emelés hatása először elsősorban az elnyert munkák költségeinek drasztikus növekedésében, s ezzel párhuzamosan a nyereségek csökkenésében mutatkozott meg. Majd a gázáremelés nyomán év végére már az látszódik, hogy – főként a megnövekedett rezsikárók miatt – az önkormányzatok most már kiírt közbeszerzéseket is visszavonnak, olyanokat, amelyeket valószínűleg nem lesznek képesek finanszírozni.

„Próbálunk ebben a helyzetben is jól gazdálkodni, igyekszünk a kiadásainkat optimalizálni. Ilyen magas energiaárak mellett például kisebb, jobb energetikai paraméterekkel rendelkező – napelemmel, hőszivattyúval felszerelt – irodába költözünk a telepen belül is, ami jelentősen csökkenti a rezsiköltségeinket. Az ésszerűsítést a keverőtelepen folytattuk, ahol már csak akkor indul be a gép, ha összejön az a mennyiség, amennyivel ki tudjuk használni a kapacitását” – mondta Makány Annamária, azzal, hogy a 6 és félszeres gázárat a racionalizálás mellett is lehetetlen kigazdálkodni. Folyamatosan pályáznak a fejlesztések érdekében, most is előkészület alatt van egy napelembeszerzés, de mindent nem lehet kiváltani ezzel, ugyanis az aszfaltkeverő fűtését például nem lehet csak elektromos árammal megoldani.



A magas energiaárak mellett például kisebb, jobb energetikai paraméterekkel rendelkező, napelemmel, hőszivattyúval felszerelt irodába költöztek a telepen belül

Ezért kénytelek árát emelni, azonban tudják: veszélyes ezt a „kétélű fegyvert” használni, hiszen így az egyébként is lecsökkent mennyiségű további munkák elnyerése is kevesebb sikerrel kecsegtet.

Mint a vezető kiemelte, most inkább a túlélésre koncentrálnak. A cél, hogy a cégcsoport tovább működhessen, a munkatársak maradjanak állományban, és még ha túlóra, pluszpénz nélkül is, de télen ugyancsak tudják foglalkoztatni őket.

„A saját létszámunk megtartása érdekében most, ha csak lehet, nem vonunk be alvállalkozókat sem a futó projektjeinkbe. Az igaz, hogy az alvállalkozók foglalkoztatásával költséghatékonyan tudjuk elvégezni az elnyert munkáinkat, de ez a saját dolgozóink keresetének a rovására menne. Viszont

nyár óta a szombatokon például nem dolgozunk, és heti 40 órás rendszerre álltunk át, hogy minél hosszabb időre

A transzportbetongyártást az egyik feltörekvő tevékenységként tartják számon a Mega-Spednél

tudjunk a kollégáknak munkát adni” – hangsúlyozta Makány Annamária.

Borda Máté – Vandlik János



Primer energiafelhasználás Magyarországon (2021)

A primer energiafelhasználás mennyisége (terajoule) és szerkezete (%)

Importfüggőség 53,8%

Éghető megújulók és hulladékok

124 459 TJ (terajoule)

Nukleáris

174 824 TJ

Víz

763 TJ; 0,07%

Szél

2390 TJ; 0,21%

Nap

14 316 TJ; 1,24%

Geotermikus

6552 TJ; 0,57%

Földgáz

389 174 TJ

10,8%

15,2%

29,13%

Kőolaj és kőolajtermékek

335 439 TJ

Villamos energia nettó import

45 914 TJ

Szén és széntermékek

57 545 TJ

MÁR MŰKÖDIK KECSKEMÉT ÚTTÖRŐ KEZDEMÉNYEZÉSE:



A TÉRINFORMATIKAI RENDSZER

Újabb lépést téve az okosváros kialakítása felé, már több intézmény is használja Kecskeméten azt a térinformatikai rendszert, amelyet a Kecskeméti Városüzemeltetési Nonprofit Kft. fejlesztett ki szakemberek segítségével. A program november elején debütált a Neumann János Egyetemen rendezett szakmai napon. Az eseményen elhangzott, napjaink informatikai világában mindez elengedhetetlen része a várostervezésnek, a városfejlesztésnek és a városüzemeltetésnek.

A Neumann János Egyetem adott otthont november 8-án a Kecskeméti Városüzemeltetési Nonprofit Kft. által rendezett Térinformatikai Szakmai Napnak. Mint a rendezvényen elhangzott, az újszerű, a maga nemében egyedülálló térinformatikai rendszer kialakítása több éve

zajlik a városban, és a téma szakembereit széles körben összefogó együttműködésnek köszönhetően már több intézmény használja is. A nagyobb nyilvánosság azonban csak nemrég kapott betekintést annak működésébe.

A szakmai tanácskozást köszöntve izgalmasnak és jövőbe mutatónak nevezte a rendszert Szemereyné Pataki Klaudia polgármester, aki megköszönte a programban nyújtott kiemelkedő munkáját Varga Lászlónak, aki a Kecskeméti Városüzemeltetési Nonprofit Kft. térinformatikai részlegvezetőjeként elindította a projektet, valamint Falu György alpolgármesternek, aki részt vett a szakmai munkában.

– Kecskemét közigazgatási területe mintegy 32 ezer hektár, amely 432 kilométer burkolt és 1100 kilométer burkolatlan utat foglal magába. Gyakorlatilag nincs olyan helye ennek a szétszórt területnek, ahol ne laknának. Egy ilyen térinformatikai rendszer



A szakmai tanácskozáson izgalmasnak és jövőbe mutatónak nevezte a rendszert Szemereyné Pataki Klaudia, Kecskemét polgármestere

nélkül a városüzemeltetési feladatokat átlátni például elég nagy kihívást jelentene. Főleg most, amikor rezsiharcot vívunk és próbáljuk megtalálni az energiahatékonyság legjobb módját – mondta a rendezvényen Szemereyné Pataki Klaudia polgármester.

A Térinformatikai Szakmai Napnak a Neumann János Egyetem GAMF Műszaki és Informatikai Kara adott otthont. Dr. Kovács Lóránt dékán köszöntőjében azt hangsúlyozta, hogy a mai világ egyre bonyolultabbá válik, és ebben fontos a holisztikus (teljességre törekvő) gondolkodás, amelynek egyik szemléletes példája és eredménye a térinformatikai rendszer.

– Világunk exponenciális sebességgel bonyolódik, és egyre kisebb szegmenseit látjuk át egy-egy terület szakértőjeként. Ezért lennie kell olyan embereknek, akik képesek holisztikusan gondolkodni, összehangolni a különböző területeket, és olyan megoldásokat találni, amelyek mindannyiunk számára egy élhető környezetet biztosítanak – mondta dr. Kovács Lóránt. Kiemelte, hogy a jövő arról szól majd, hogy ki milyen adatvagyonnal rendelkezik, és hogy ezt hogyan tudja értelmezni és modellezni. Az egyetemen folyó 3D-képalkotás és a hozzá kapcsolódó kutatás jól illeszkedik a



Varga László, a Városüzemeltetési Kft. térinformatikai részlegvezetője

témához, többek között ennek kapcsán is jó együttműködést alakítottak ki a Kecskeméti Városüzemeltetési Nonprofit Kft.-vel.

Mint a rendezvényen elhangzott, a térinformatikai rendszer elengedhetetlen része a helyi Okosváros – Smart City program kialakításának. A rendszer egyébként már működik a polgármesteri hivatalban, a BÁCSVÍZ Zrt.-nél, a városüzemeltetésnél és folyamatban van a KIKFOR Kft. bekapcsolása is. A program alapja a térképes földrajzi információs rendszer. Ennek a szá-

mítógépes informatikai rendszernek a segítségével zajlik többek között Kecskeméten a város zöldfelületi fejlesztése, de hasznos segítséget adott már a szakembereknek a közműtervezéseknél is, például az Aradi vértanúk terén, ahol egy több százmilliós utat nem kellett felbontani a térinformatikai rendszer által biztosított adatoknak köszönhetően – hangsúlyozta előadásában a projekt elindítója.

– A mai informatikai világban a térinformatika elengedhetetlen eszköze a várostervezésnek, városfejlesztésnek és városüzemeltetésnek. Több rendszerről beszélünk egyébként, amelyek már több felhasználónál működnek. Amikor pedig összekötjük őket, azzal a lépéssel válik majd igazán hatékonnyá a térinformatikai eszközünk. Az a célunk, hogy minden felhasználónál a mindennapok részévé váljon a rendszer használata – nyilatkozta a Kecskeméti Médiacentrumnak Varga László, a Kecskeméti Városüzemeltetési Nonprofit Kft. térinformatikai részlegvezetője.

A Térinformatikai Szakmai Napon a jelenlévők számos érdekességet tudhattak meg a részben már működő rendszerről, így az előadások során szó volt többek között a légi távérzékeléssel gyűjtött adatokról, a távérzékelés során kinyert adatok felhasználásáról, valamint a közép- és hosszú távú fejlődési lehetőségekről is.



Tizenhét országban naponta egymillióan fogyasztják az ikonikus Fornetti márká péksüteményeit. Bár erről nincsen hivatalos értesítésük, a vásárlók körében egyértelműen hungarikumnak számítanak a Fornetti termékei. A cég 1997-ben robbant be a piacra egy kecskeméti pékműhelyből, mára pedig a közép-európai régió legsikeresebb pékipari vállalkozása lett. A Fornetti filozófiájáról, sikerének titkairól Bánhidi Attilával, a Fornetti Group vezérigazgatójával beszélgettünk.

– Igazi sikersztori a Fornettié: 1997-es megalapítása óta új fejezetet írt a kelet-közép-európai pékipari vállalkozások történetében. Hogyan kezdődött ez a történet?

– Palásti József pékmesterrel indult a sikertörténet, ő találta ki, hogy üzletláncot hozzon létre a folyamatosan sült mini termékek tömeges értékesítésére. Azóta – a márká gondozásának és a technológia folyamatos fejlesztésének köszönhetően – ez a fajta értékesítési forma kategóriává vált a Fornetti gyűjtőnév alatt. Ma már, ha bármilyen fajta mini termékkel találkozunk az emberek, előszeretettel nevezik Fornettinek. Nagyon büszkék vagyunk rá, hogy ezt sikerült elérnünk.

– 2015-ben egy jelentős változás állt be a cég életében, egy svájci-ír cég, az Aryzta AG vásárolta meg a Fornetti Groupot. Milyen változást jelentett ez, mennyiben bizonyult sikeres váltásnak?

– Az, hogy a világ legnagyobb sütőipari vállalkozása megvásárolta a Fornettit, be is árazta a koncepciókat. Nagyon sokat kellett alakítanunk a mindennapi gyakorlatunkon, sokat tanultunk, de nagy tisztelettel álltunk a kihívás elé, és meg tudtunk felelni az elvárásoknak. Ma már tudjuk, hogy európai és világszinten is mérhető a Fornetti.

– Milyen alapfilozófia áll a folyamatos sikerek háttérében?

– Filozófiánk lényege, hogy legyünk közel egymáshoz, ahogyan a családokban is. Sikerünk másik kulcsa az erős

innovatív gondolkodásmód, amely minden kollégánkat jellemzi, emellett elengedhetetlen termékeink szenvedélyes szeretete is. Nagyon fontos, hogy megbecsülünk és elismerünk az előállítási láncban részt vevő minden egyes szereplőt: a gyártókat, a beszállítóinkat, a partnereinket és a vevőinket is.

– Kecskemét egyik fő foglalkoztatója a Fornetti. Milyen szerepet töltenek be a város gazdasági életében?

– Nos, igyekszünk a lehető legnagyobbat. Kecskeméten és Kiskunfélegyházán is van gyárunk, mintegy 750 állandó munkatárssal, valamint



Bánhidi Attila, a Fornetti Group vezérigazgatója

Fornetti



100-150 fő bérelt munkaerővel dolgozunk. A bérelt munkaerő helyett is szeretnénk állandó kollégákat, mindent megteszünk azért, hogy a lehető legtöbb szakembert megszerezzük a munkaerőpiacról. Mivel a régió gazdasága folyamatosan fejlődik, komoly versenytársaink vannak.

– A Fornetti 17 európai országban van jelen. Hogyan tudnak versenyképesek maradni a nemzetközi piacon?

– A siker titka az, hogy folyamatosan friss és meleg terméket kínálunk a vevőknek. Azt a tudást pedig, amit a street foodon megszerzünk a fogyasztói szokásokról, nagyon könnyen be tudjuk építeni a retail piac termékeibe is. Így nem kísérletezünk a vevőkkel. Európai szinten 3500 olyan regionális boltunk van, ahonnan tapasztalatokat gyűjthetünk. Naponta közel egymillió ember választja a Fornettit, ebből pedig egy elég komoly tudásbázissal rendelkezünk.

– Melyek a célterületek jelenleg a nemzetközi terjeszkedésben?

– Rengeteg olyan piac van, ahonnan folyamatosan jelentkeznek, hogy szeretnék Fornettit árulni. Mi azonban

kénytelenek vagyunk önmérsékletet tanúsítani, hisz ragaszkodunk a színvonalhoz. Most Szerbia és Lengyelország az a két terület, ahol elég intenzíven fogunk dolgozni.

– Milyen fejlesztések várhatóak a kecskeméti és a félegyházi gyárban?

– Folyamatosan fejlesztünk. Nemrég zárult le egy jelentős beruházásunk Kecskeméten 12 millió euró értékben. Ebből nagyjából 4 millió euróból zajlott le a hatékonyságnövelésre és kapacitásbővítésre kiterjedő beruházás. Kiskunfélegyházán 2024 első negyedévében szeretnénk végrehajtani ugyan csak egy nagyon komoly kapacitásbővítő és hatékonyságnövelő beruházást, sőt néhány új technológiát is bevezetünk majd.

– Hogyan ünnepelték meg a Fornetti 25 éves születésnapját?

– A Testnevelési és Sporttudományi Egyetemen rendeztük meg a hivatalos ünnepséget, amelyen az Aryzta AG felső vezetése és partnereink mellett természetesen Kecskemét

polgármestere is részt vett. Elmondta, büszke arra, hogy Kecskemét a Fornetti fővárosa. Cégünk sikere, tapasztalata pedig motorja a város fejlődésének is. Azbej Tristan, a külgazdasági és külügyminisztérium államtitkára is jelen volt, tolmácsolta Szijjártó Péter külügyminiszter gratulációját. A kiváló hangulatú vacsora után a Honeybeast koncertje zárta az estet.

– Vezérigazgatóként mit tart kulcsfontosságúnak ahhoz, hogy a 25 éves sikersztorit a következő 5-10-20 évben is folytatni tudják?

– Nagyon fontos szempont, hogy a munkavállalók szívesen jöjjenek be dolgozni nap mint nap, és legyenek büszkék arra a brandre, amit a Fornetti képvisel. Ami a kereskedelmi felületet illeti, mindenféleképpen ragaszkodnunk kell ahhoz, hogy olyan terméket tudjunk letenni az asztalra, ami a vásárlók szerint is megérte az árát. Erre törekedtünk az elmúlt 25 évben, és ez a fő célunk a jövőben is.



A folyamatos fejlesztéseknek köszönhetően a Fornetti a legmodernebb technológiákkal dolgozik

Negyedszázaddal ezelőtt egy, a svájci Rotkreuz nevű településen működő családi vállalkozás megalapította Magyarországon a CabTec Kft.-t. 1997 első napjaiban érkeztek az első kamionok Kecskemétre, hogy az induló projekthez áttelepítsék a svájci gyártás egy részét. A cég első ügyfele azóta is hűséges vevő maradt, sőt, ő a kecskeméti cég legnagyobb megrendelője. A kábelkonfekcionálással foglalkozó vállalat az épületautomatizálás után mára a gépgyártás és az egészségipar megkerülhetetlen szereplőjévé vált, és az autóipar felé is kacsintgat. A 25 év eredményeiről, kihívásairól, terveiről beszélgettünk Berta Tiborral, a cég vezetőjével.

„Körülbelül harmincfős dolgozói létszámmal indultunk, közülük hatan azóta is csapatunkat erősítik. Egy kisebb csarnokban kezdtünk, majd folyamatosan bővítettük a termelési területet és a gépparkot az évek alatt. Mindennek köszönhetően előbb a gyártás egy része, majd az egésze Kecskemétre került. Ez pedig hozta magával a létszámnövekedést, ezzel a kiszolgáló funkciók, mint a minőségbiztosítás, projektmenedzsment, HR is lokálisan került felépítésre. Mára odáig jutottunk, hogy minden olyan tevékenység itt zajlik, ami egy komplett gyártóegységhez, egy gyártóüzemhez szükséges: beszerzés, ügyfélszolgálat, gyártástervezés, pénzügy, kontrolling és az informatikai osztály. Ezzel párhuzamosan pedig a svájci anyavállalat létszáma zsugorodott.”

A cél tehát, hogy a teljes gyártást áttelepítsék Magyarországra és hosszú távon innen szolgálják ki a vevőket, tökéletesen megvalósult. A CabTec Kft. egy komplett üzemmé nőtte ki magát. 25 év alatt a kezdeti, körülbelül harmincfős állomány mára több mint a tízszeresére nőtt, Rotkreuzban, az anyavállalatnál pedig már csak tízen dolgoznak, egy irodában.

25 ÉVES LETT A KECS



Berta Tibor, a CabTec Kft. cégvezetője

„A direkt vevői kapcsolatok kiépítése és működtetése nálunk sikeresen megvalósult. Közvetlenül mi fogadjuk a kivétel nélkül külföldi ügyfeleink telefonhívásait, direkt kapcsolatban állunk a beszállítókkal, Kecskemétről indítjuk a vevőkhöz az árut a világ minden tájára, nekik számlázunk, tehát nincs köztes kapcsolat, anyavállalat általi árutovábbítás vagy disztribútori hálózat. Direkt vevői kiszolgálás működik Kecskemétről.”

A cég minden területen sokszorosára gyarapodott és kinőtte magát, ezt menedzselik innen Kecskemétről. A cél minél több lábon állni, a piac minél több szegmensét megcélózni.

Kezdetben épületautomatizáláshoz kapcsolódó projektek terén voltak jelen, azóta érkeztek további, az épület szakághoz kapcsolódó projektjeik, de emellett nagy teret nyert a gépipar, és óriási lépés volt a nyitás az egészségügy, az egészségipar felé. Ez ugyanis az elmúlt évek egyik legdinamikusabban fejlődő ágazata. Lélegeztetőgépekbe, komputertomográfokba, MRI-vizsgálógépekbe, többféle diagnosztikai és elemzési funkciót ellátó komplex berendezésekbe gyártanak komplett kábelszetteket világ méretű vevőknek.

Ez év márciusában megszerezték az IATF 16949, azaz az autóipari tanúsi-

A SVÁJCI ÖNÁLLÓSOD

KEMÉTI CABTEC KFT.,



A termékek és az ügyfelek száma is jelentősen nőtt a 25 év alatt. A CabTec Kft.-nek az induláskor egy ügyfele volt (aki ma is a legnagyobb partner), ma több mint 200 megrendelő részére gyártanak. Kezdetben 10-20 termék készült a kecskeméti üzemben, míg most körülbelül 8 ezer különböző kábel-szerelvényt gyártanak. Mindehhez 700 beszállítótól körülbelül 12 ezer különböző alapanyag érkezik, melyek egytől egyig vevő- és termékspecifikusak.

ANYACÉG DOTT NAGYFIA

tást, így egy különálló gyártó területen van lehetőségük és engedélyük készre szerelt egységeket gyártani az autópár számára. Jelen pillanatban egy autópár projektjük fut, kamionokba gyártanak kábelkorbácsot.

„Ez a sok fejlesztés beruházásigényes, de szerencsére a svájci tulajdonos abszolút hosszú távon gondolkodik a kecskeméti gyárban, ezért nem kérdés, hogy ezen befektetésekhez biztosítják a szükséges anyagi erőforrást, előre gondolkodunk és előre meggondoljuk a problémák elől. A huszonöt év alatt megvalósult fejlesztések annak köszönhetőek, hogy a tulajdonos folyamatosan látta a kecskeméti

Az évek alatt folyamatosan bővülő termelési területnek és gépparknak köszönhetően a gyártás egésze Kecskemétre került



csapatban a motivációt és a további lehetőséget. Ebből később az kerekedett, hogy eredményeink önmagukért beszéltek, így a tulajdonosok számára is megkérdőjelezhetetlenné vált, hogy egy olyan szakmai stábbal tudnak együtt dolgozni, akik eredményesen elérik a célokat, amiket ők kitűznek. Azt gondolom, ez a siker záloga.”

A CabTec Kft. ma már kapcsolószekrényeket gyárt, komplett energiahálózatokat kábelez be, és a vevőknek teljes körű megoldásokat nyújt és kínál proaktívan. A cél, hogy tovább növeljék a hozzáadott értéket, személyre szabott megoldást kínáljanak megrendelőiknek. Mérnökcsapatuk – a vevői

igények figyelembevételével – egyre inkább abba az irányba halad, hogy nemcsak azt végzik el, amit a vevő kér, hanem javaslatokat is tesznek, melyeknek köszönhetően a gyártási hatékonyságot is optimalizálni tudják. Ez a kompetencia pedig még eggyel több ok arra, hogy ügyfeleik a következő projektjeiket is velük tervezzék.

„A svájci anyacég jól döntött, amikor Kecskemétre választotta, hiszen a városban minden feltétel adott ahhoz, hogy sikeresen működjünk. A 25 év eredményei megmutatták, hogy a telephely eredményes, ez egy sikeres és jövőbe mutató együttműködés mindenki részéről.”



Szűcs Pál ügyvezető igazgató



A SILVERIA

A Silveria Elektronikai Kft. egy 50 négyzetméteres helyiségből családi vállalkozásként indult hódító útjára 2002-ben. Mindössze egy termék gyártásával kezdték, 20 év után viszont már nyomtatott áramkörök szerelése, kábelkonfekcionálás, lézergravírozás, elektronikai sorozat- és prototípusgyártás, és orvostechikai eszközök gyártása is zajlik az 5000 négyzetméteres telephelyükön több mint 40 partnerrük részére. Árbevételük idén meghaladja a 4 milliárd forintot. A magyar tulajdonú elektronikai bértyártó cégeket tekintve a TOP 3 között foglal helyet. Szűcs Pál ügyvezető igazgatóval beszélgettünk az útról, melyet a két évtized alatt bejártak, és a tervekről, amit ez idő alatt jól megalapoztak.

– A Silveria Kft. tevékenységi köre az elektronikai bértyártásra épül. Adódik a kérdés: az ügyvezető igazgató a szakmából jött?

– Teljes mértékben. Már gyermekkoromban is érdekelt az elektronika. Barkácsoltam, adóvevőket, rádiót szereltem otthon, így adott volt, hogy a Kandóban elektronikai műszerész-ként folytatom tanulmányaimat. De tudásszomjamból olthatatlan volt, így gépészmérnök végzettséget szereztem a GAMF-on. Ezt követően a Miskolci Egyetemen szereztem diplomát informatikából, és az IT-területen kezdtem el dolgozni egy neves cégnél.



A ELSŐ 20 ÉVE

– Ezek szerint ön nem azok közé tartozik, akik cégalapítással kezdték karrierjüket. Hogyan lett alkalmazottból cégtulajdonos?

– Több cégnél is dolgoztam, és ugyan voltak sikereim kereskedelmi vezetőként, de volt bennem egy vágy, hogy én ezt szeretném jobban csinálni, még hozzá cégvezetői szinten. F fiatal voltam, lelkes, tenni akartam, és úgy éreztem, lépni kell.

– Mi volt az első jelentős lépés, ami pályára állította a Silveria Kft.-t?

– Az első termékünk egy élő ujjat felismerő ujjlenyomat-olvasó berendezés elektronikáinak a gyártása volt. Mivel akkor még nem volt saját

gyártókapacitásunk mindenre, alvállalkozókat vontunk be egyes területekre. Az inkubátorházban volt a központunk, egy 50 négyzetméteres bérelt helyiségben, ahol kisebb műveleteket már el tudtunk végezni. Öreg gépeket vásároltunk az akkor rendelkezésre álló saját tőkénkől. Amit pedig nem tudtunk megcsinálni házon belül, Nagykőrösön, a japán Sanshin Kft.-nél gyártattuk. Ketten voltunk ekkor a cégben. Én voltam az ügyvezető, az árubeszerző, én kötöttem a szerződéseket, felügyeltem a gyártást... Ezzel párhuzamosan hirdetéseket adtunk fel elektronikai szaklapokban. Ennek köszönhetően hihetetlenül megnőtt a megrendelése-

ink száma. Ez pont az az időszak volt, amikor a magyar elektronikai gyártás kezdett újra éledezni.

– Hát, így már elég kicsi lehetett a létszám és a négyzetméter.

– 2005-re minden bővült: a tevékenységi köreink száma, a géppark, a létszám, ehhez pedig a gyártási terület is. Átköltöztünk a Kiskőrösi útra, ahol már 60 munkatársat foglalkoztattunk 500 négyzetméteren. Megvásároltuk az első új SMT beültető gépsorunkat. Mivel a bankoktól kezdő vállalként csak nehezen kaptunk hitelt, a családom teljes vagyonával kellett készfizető kezességet vállalnom az első gépsor hitelért. Nagyon kockázatos időszak

volt, azonban 2008-ban már kibéreltük a szomszédos csarnokot, ezzel 1000 négyzetméteresre nőtt a telephelyünk.

Újabb mérföldkő volt, amikor 2010-ben első ízben részt vettünk egy szakmai kiállításon Münchenben, ahová azóta is minden második évben visszatérünk. Ez a lépés pedig számos külföldi megkeresést eredményezett. Még ebben az évben megvásároltuk a területet, ahol ma is működünk, 2012-ben pedig zöldmezős beruházásként megépült a saját telephelyünk, ami akkor már 2500 négyzetméteres tül-nyomásos tisztatér volt. Ez volt az első saját üzemrészünk, majd építettünk hozzá még egyszer ennyit. Így ma már 5000 négyzetméteren gyártunk.

– Melyek e legjelentősebb gyártási területeik?

– Fő tevékenységünk a PCB-beültetés, a kábelkonfekcionálás, a programozás és az elektronikai készre szerelése. Nagyon jelentős a jelenlétünk az egészségügyi szektorban. Defibrillátorokat, véranalizáló berendezéseket gyártunk, de szélerőmű- és videofal-vezérlések is készülnek nálunk. Több mint 40 vásárlónk közül több jelentős orvoselektronikai cég, ipari vezérléssel, telemetriával foglalkozó vállalat is van. Tehát diverzifikált a portfóliónk, mindig biztosított a folyamatos termelés.

– Ez a folyamatosság a stabilitás mellett milyen szintű fejlődést eredményez?

– Tavaly 39%-ot bővültünk. Árbevételünk 3,1 milliárdra nőtt, idén pedig újabb 35%-os emelkedést produkálva elérjük a 4,2 milliárd forintos árbevétel-



telt. Ha a magyar cégeket nézzük az elektronikai bérnyártás kategóriában, a TOP 3-ban vagyunk, viszont a mi törekvésünk nemzetközi szintű. Itthon természetesen lehet még új projekteket találni, de úgy gondoljuk, hogy ahhoz,

– Mi a filozófiája?

– Pontosság, maximalizmus, win-win üzletek kollégákkal és ügyfelekkel is, és a vásárlók maximális kiszolgálása. Azt szoktam mondani, hogy 3 kincsünk van: a vásárlóink, a kollégáink és a gépeink. Mindháromra vigyáznunk kell, és akkor nem lesz baj. És persze bízunk a pozitív jövőben.

– Mi kell a töretlen sikerhez?

– Mindenféleképp kell az emberi oldal

és a szaktudás, a kiváló csapat és a folyamatos fejlődés. Szakmailag jól képzett munkatársakkal dolgozunk, akiknek munkája nélkülözhetetlen eredményeink elérésében. Hálás vagyok mindennapi munkájukért. Én folyamatosan képezem magam, keresem azt a változót az egyenletünkben, ami jobbá, hatékonyabbá teszi az életünket.

– Mit hozhat a jövő?

– Az új csarnokrészbe várjuk a projekteket. A tavalyi évben vásároltunk új gyártógépeket, bővítettük a kapacitást, miközben igyekszünk mindent automatizálni. Szakmailag kiváló kollégákkal dolgozunk, így minden adott hozzá, hogy folyamatosan fejlődjünk akár 20-30%-ot minden évben. Ha a jövőben új projekteket hozunk Kecskemétre, márpedig azért dolgozunk, hogy hozzunk, lassan el kell gondolkodni azon, merre bővüljünk.

SILVERIA
Thinking about your products. Yes, we can help.

hogy a 4 milliárdból 8-at csináljunk, egyre több nemzetközi projektet is meg kell nyernünk. Gyárunk és technológiánk modernitása nemzetközi szinten is megállja a helyét, a kollégáink szakképzettség és motiváltak, ennek köszönhetjük a sikereinket.





Egy jó csapattal semmi sem lehetetlen

Bükkföldön egy 4 csillagos wellnesshotelt újított fel, Budán egy 3700 négyzetméteres, kétszintes tornacsarnokot emelt, Tarnaszentmiklóson pedig szürkemarha-telepet épített a kecskeméti HÉP Csoport, a régió egyik legjelentősebb generálkivitelező cége. Városunkban jelenleg több emblemikus épület felújításán is dolgoznak. Nekik köszönhetően születik újjá a Városháza, a Kada technikum új épületét pedig idén kezdték el a Rudolf laktanya területén. Sikerük háttéréről és legújabb feladataikról Gyenes Balázssal, a HÉP igazgatótanácsának termelésért felelős tagjával beszélgettünk.

– Hogyan született meg a Horváth Építőmester Zrt., a HÉP Zrt.?

– 2001-ben alapította a céget Horváth Róbert család-i házak és kisebb ipari létesítmények generálkivitelezésére, alvállalkozói feladatokra. Húsz év alatt pedig a régió kiemelkedő generálkivitelező cégét építettük fel ebből a kis családi vállalkozásból. A nevünket a kecskemétieknek köszönhetjük. Tíz évvel ezelőtt terjedt el a HÉP rövidítés a városban, mivel

frappáns, könnyen megjegyezhető, ma már ezt a nevet is használjuk.

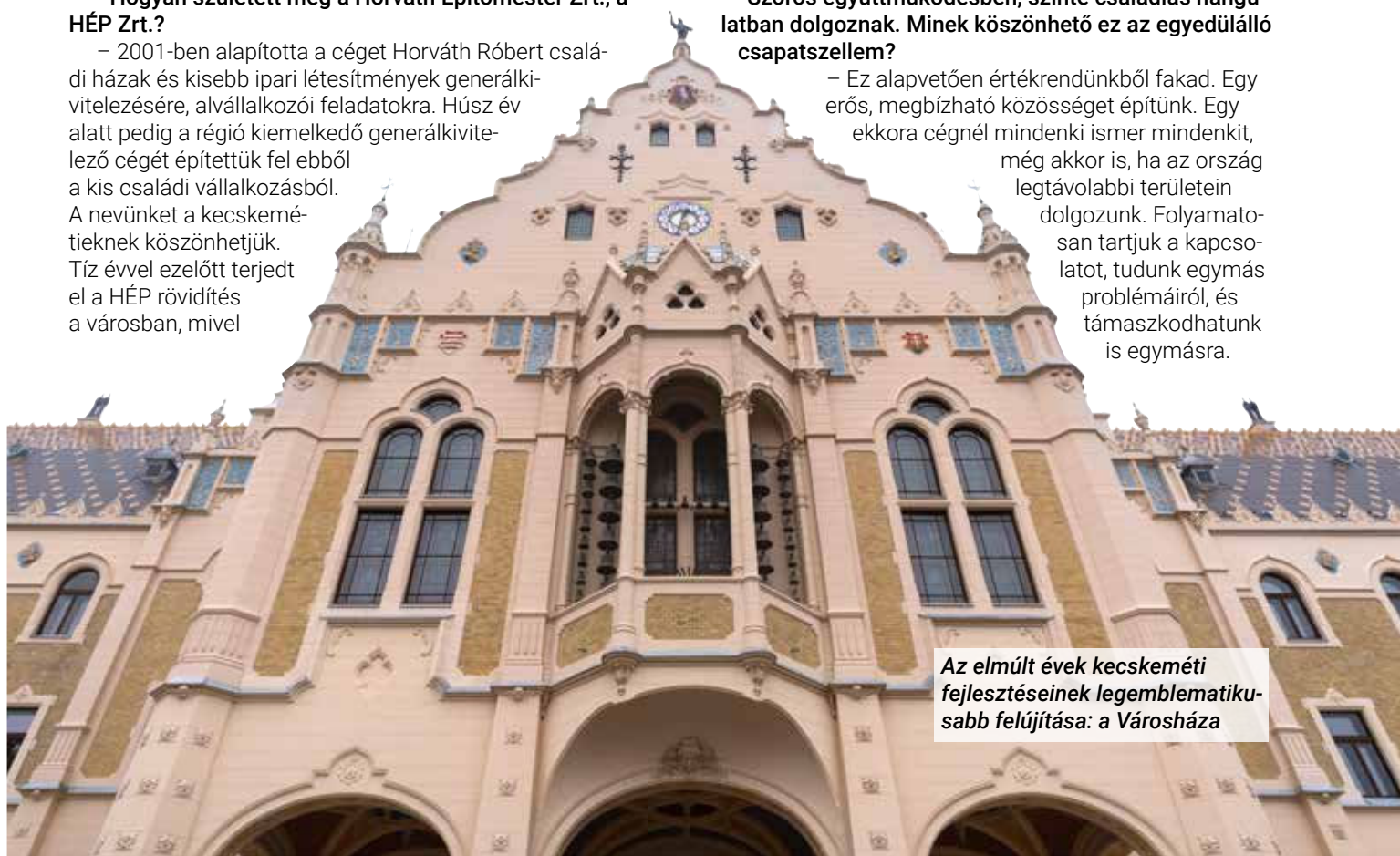
– Az egész ország területén dolgoznak nagy beruházások megvalósításán. Milyen kollektíva segíti ezt a munkát?

– Munkatársaink száma alig haladja meg a 60-at, ami munkáink volumenét nézve kevésnek tűnhet. Mind helyi, mind országos szinten szakkivitelező – régi, megbízható alvállalkozókkal és tervezőcégekkel – dolgozunk együtt. Így mi a háttérmunkát, az építésvezetést, az építésszervezést, a teljes beszerzést bonyolítjuk le. Nincsenek állandó munkáink, egy-egy projektre szerződünk le, ezek egy- vagy többéves kifizetésük is lehetnek. Projektjeink megvalósításához a pénzügyi stabilitás mellett kiváló szakemberek és jó kapcsolatrendszer szükséges. Nekünk nincsenek nagy gépeink, üzemcsarnokaink, speciális termékeink, az emberi szaktudás terén azonban kiemelkedőek vagyunk.

– Szoros együttműködésben, szinte családis hangulatban dolgoznak. Minek köszönhető ez az egyedülálló csapatszellem?

– Ez alapvetően értékrendünkéből fakad. Egy erős, megbízható közösséget építünk. Egy ekkora cégnél mindenki ismer mindenkit, még akkor is, ha az ország legtávolabbi területein dolgozunk. Folyamatosan tartjuk a kapcsolatot, tudunk egymás problémáiról, és támaszkodhatunk is egymásra.

Az elmúlt évek kecskeméti fejlesztéseinek legemblematicusabb felújítása: a Városháza





A HÉP Igazgatótanácsának három tagja (balról): Gulya Balázs ügyvezetésért, Gyenes Balázs termelésért, valamint Csorba János vállalkozásért felelős tag

ez mennyire megnehezíti a munkát. Már csak két helyen dolgozunk: az alagsorban egy új vizesblokkot építünk, illetve a levéltárban maradtak kisebb restaurációs feladatok.

– **A végeredmény azonban minden képzeletet felülmúlt. Végre eredeti pompájában láthatjuk a Városházát, ahogyan azt Lechner Ödön megálmodta.**

– A történelem során többször belenyúltak az épületbe, így komoly nyomozati munka volt a cserepek, a homlokzat és a nyílászárók eredeti színének meghatározása. Levéltári kutatások, Lechner pályaművének elemzése, restaurációs vizsgálatok előzték meg a konkrét munkát. Nehezítő körülmény volt az is, hogy az évek során történt részleges felújítások eredménye az eredeti színeket eltüntette. Az épület

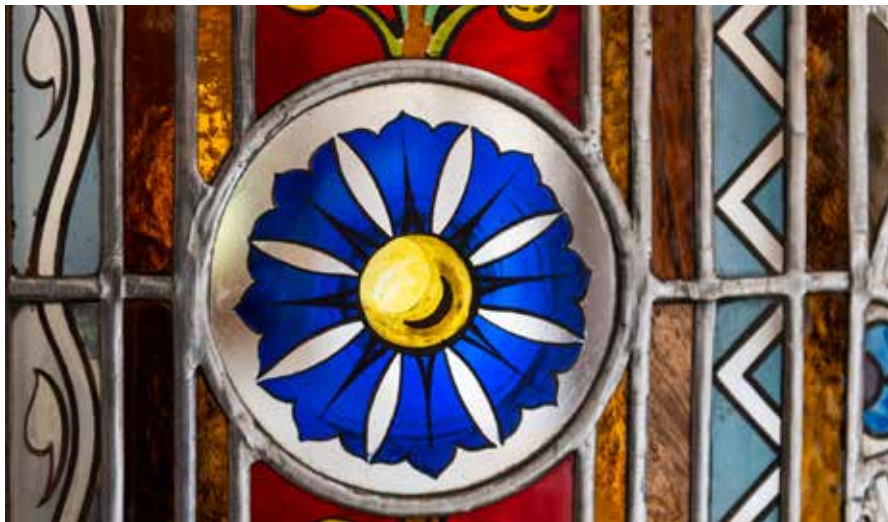
Büszkék vagyunk arra, hogy nagyon jó kollégáink vannak, mindannyian hatalmas szaktudással rendelkeznek, így egy igazi, jó csapat vagyunk.

– **2023-ra az építőipar jelentős visszaesését jósolják. Önök hogyan készülnek erre az időszakra?**

– Csak az állami megrendelések lefékezése miatt 40 százalékos visszaesés várható, de előreláthatóan a lakossági építkezések száma is csökkenni fog. Cégünk azonban felkészült erre, igyekszünk helytállni a jövőben is. Kis csapatunk előnye a rugalmasság, gyorsan tudunk alkalmazkodni az építőipari változásokhoz, az aktuális kihívásokhoz is.

– **A HÉP Zrt. végzi a kecskeméti Városháza teljes körű felújítását. A befejező szakaszhoz érve hogyan tekintenek vissza erre a hatalmas szakmai feladatra?**

– Hatalmas szakmai kihívás volt cégünk életében ez a beruházás, ami az év végére fejeződik be. A legnehezebb feladat talán az volt, hogy a felújítás alatt végig működött a hivatal. Három és fél évvel ezelőtt nagyjából az épület egyötödét kaptuk meg. A homlokzat és a tető mellett a második emelettel kezdhettünk, ez volt a legrosszabb állapotban. Miután azzal végeztünk, oda költözhetek a hivatal munkatársai, így újabb munkaterületen folytattuk a felújítást. Így összesen öt ütemben születhetett újjá az épület. Bár a kezdetektől fogva tisztában voltunk ezzel a munkamenettel, közben derült ki, hogy



A felújított Városháza lépcsőfordulójának rózsasablakai

cserepezése és a sárga cserépmintázata már a nagy kecskeméti földrengés idején megsérült, a cserepek nagy része leesett, azzal pótolták, ami maradt. A 70-es években is rendeltek hozzá cserepet, így három-négyféle fajtából állt a tető. Ki kellett nyomozni, melyek szerepeltek az eredeti tervekben. De nemcsak a homlokzat és a cserepek kapták vissza eredeti szépségüket, hanem a nyílászárók is. Az ablakokat sárga helyett barna színűre festettük, az ajtók pedig úgynevezett flóder festést kaptak, azzal a technológiával, amelyet száz évvel ezelőtt használtak a mesteremberek. Nagy büszkeség számunkra látni a végeredményt, bízunk abban, hogy a kecskemétiak tetszését is elnyeri.

– Kevés cég vállalkozik a műemléki épületek felújítására, a HÉP azonban ezen a területen is kiváló referenciákkal rendelkezik. Melyek voltak az elmúlt évek legfontosabb munkái a kecskeméti Városháza mellett?

– Ahogyan mondani szokás a szakmában: a műemléki felújításon nem meggazdagodni szokott egy cég, hanem inkább megőszülni. A munka során folyamatosan új és új dolgok kerülnek elő, új és új problémákkal kell szembesülnünk, cégünk számára azonban ez újabb és újabb kihívást jelent.

A Kodály Intézet külső rekonstrukciója két évvel ezelőtt már megtörtént, a tető cseréje a nyílászárók cseréjével együtt, most pedig a benti munkálatok zajlanak. Ezek közé tartozik a pince kibővítése, valamint a lift építése. A Rudolf laktanya területén már átadtuk az új Család- és Gyermekejéleli Központ épületét, most pedig a Kada Elek Technikum épületszárnyainak munkálatai kezdődtek el. Három fő épület, a tiszti, az altiszti és a törzs épületet, illetve három legénységi épületet újítunk fel, ezek alkotják majd a Kadát. Műemlék-felújítás keretében történt Kecskeméten a Pia-rista rendház és kollégium külső-belső rekonstrukciója, illetve a régi Városi Mozi épületének felújítása, Kaposváron pedig a Dorottya-ház és a kórház déli tömbjét újítottuk fel.

– Portfóliójuk másik fontos eleme a hotelek építése, felújítása. Milyen feladatokat emelne ki erről a területről?

– A szállodák építése vagy felújítása rendkívül összetett, ezért átlagon felüli kihívást jelent a generálkivitelezők számára. Az üzembiztonság, az esztétikum mellett kiemelt feladatot jelent az akusztika, a hűtés-fűtés, a szellőzés, hogy a vendégek minél komfortosabban érezzék magukat. Ilyenkor aktív

henőgalériát alakítottunk ki. Kétszintes szaunavilág épült sósobával, jakuzzival, napozó- és mozisobával, sőt egy csúszdatornyot is építettünk.

Egy hónapja adhattuk át Budapesten, az V. kerületben a négycsillagos, Downtown Edition Hotel, a Bazilika szomszédságában. A 70 szoba és a

A Budai Ciszterci Szent Imre Gimnázium 3700 négyzetméteres, többszintes tornacsarnoka



szerepet vállalunk a belsőépítészet tervezésében is. A felújítás természetesen ebben az esetben is sokkal nehezebb, mint amikor valami újat építünk, hiszen kiderülnek a régi hibák is, amelyeket nekünk kell rendbe hoznunk. A tulajdonos szeretne minél több mindent megmen-

nőgy lakosztály mennyezetén egy-egy gyönyörű épületrészlet látható, a szobai területek pedig szintenként különböző design szerint készültek. A hotel helyén korábban egy műemléki épület állt, amit a 60-es években lebontottak, és egy irodaház épült a helyére, azt kellett szál-
lodává átépíteni, kiegészíteni, kialakítani.

Kihívásokkal teli feladat volt az idén januárban megnyitott kecskeméti Aqua Hotel is, amely zöldmezős beruházás keretében épült a Kecskeméti Fürdő mellett. Ez egy 41 szobás,

háromszintes, akadálymentes szálloda, amely elsősorban a fürdőbe látogató turisták, illetve a sportolók igényeit elégíti ki. Egy tágas reggelizőteret alakítottunk ki a szállodában, ahonnan egy folyosó vezet a fürdőbe.

– Milyen sportlétesítményeken dolgoztak ezekben az években?

A HÉP-nek a műemléki felújítások terén is kiválóak a referenciái

teni, így kompromisszumokat kell kötni.

Október végén fejeztük be a négycsillagos bükfürdői Greenfield Golf & Spa Hotel felújítását, amely úgy zajlott, hogy közben bent laktak a vendégek. A 207 szobás, illetve lakosztályos épület kívül-belül megújult, újjászületett a wellnessrészleg, a medencetér fölött pi-



Bükkföld – Greenfield Hotel Golf & Spa Hotel, a medencetér átépített területe

– A sportlétesítmények közül a legjelentősebb beruházásunk a Budai Ciszterci Szent Imre Gimnázium kétszintes, mintegy 3700 négyzetméteres tornacsarnoka volt. A sportközpont, amelyben két sportcsarnok került egymás fölé, 1400 fő befogadására alkalmas. Kialakítottunk egy tornászgyakorló-, falmászótermet, egy kosárlabdapályát,

egy konditermet, egy kézilabdapályát, valamint egy mozgatható, 150 fős lelátót is az épületben, amit egy üveg folyosó köt össze az iskolával. A műemlékvédelmi oltalom alatt álló gimnázium belső átalakítása is a feladatunk volt. Nyolc új tanteremmel bővült az iskolaépület, tágasabb lett az ebédlő, megújult a díszterem, és egy új

konyhát is kapott az intézmény. Ez az egyik legjobb nyolcosztályos gimnázium Budapesten, mintegy 900 gyerek jár ide, eddig pedig a folyosón, az udvaron és két pici tornateremben tudták biztosítani a mindennapos testnevelésórákat. Így óriási változást hozott az iskola életében ez a beruházás.

Tavaly év végén készültünk el a tiszakécskei tanuszodával. Ez egy 1300 négyzetméteres komplexum, amelynek teljes körű kivitelezését végeztük az uszodatechnika kiépítésével együtt. Monoron zöldmezős beruházás keretében egy 4000 m²-es sportközpontot építettünk, 1000 fős lelátóval.

Bár régebbi munkánk, de nagyon büszkék vagyunk a Kecskeméti Kosárlabda Akadémia épületére is. 2015 és 2017 között három ütemben újult meg a régi kecskeméti uszoda, ahol a medencék helyén egy hárompályás sportcsarnok jött létre a szükséges kiszolgálóhelyiségekkel együtt.

– **Az ipar, a mezőgazdaság és az infrastruktúra terén is jelentős beruházásokat valósít meg a vállalat.** Ezek közül melyeket emelné ki?



A Downtown Edition Hotel „kupola” fantázianeveű szintjének belső tere

– A vállalkozásoknak emelt telephelyek, irodaházak közül talán a Duna Aszfalt Csoport tiszakécskei székházát emelném ki. A vízgazdálkodás területén történt munkáink közül a legfontosabb a BÁCSVÍZ korszerű, mintegy 900 négyzetméteres laboratóriuma, ahol 55 különböző funkciójú helyiség kapott helyet. Infrastrukturális beruházásaink közül kiemelném az összetett, számos épületből álló autópálya-mérnökségeket, jelenleg a negyedik ilyen telepen dolgozunk Monoron. Tarnaszentmiklóson, a Bükki Nemzeti Park területén egy korszerű állattartó telepet építettünk, amely mintegy 400 szürke marha tartásának feltételeit, infrastruktúráját biztosítja. A Körös-Maros Nemzeti Park szarvasi látogatóközpontját pedig új épületekkel és kifutókkal bővítettük.

– **Mindemellett az oktatás és a kultúra területén is voltak szépfeladataik.**

– Számos óvoda, bölcsőde energetikai fejlesztését végeztük el az elmúlt években, fejlesztőközpontot, idősok otthonát, kulturális intézményt bővítettünk, újítottunk fel szerte az országban. Ezek közé tartozik a Hírös Agóra épülete, a Kecskeméti Lestár Általános Iskola, az Egyetértés utcai óvoda, a bajai Eötvös Főiskola, csak hogy néhányat említsünk. Kiemelném még a Mazsola és Tádé című mese által ihletett szabadszállási Tökház óvoda építését, melynek tervezésért Katkics Tamás nemzetközi díjat is kapott.

– **Nagy hangsúlyt fektetnek a társadalmi felelősségvállásra. Mely területeket támogatja a legszívesebben a cég?**

– Vállalatunk az épített környezet tisztelete mellett kiemelt figyelmet fordít környezeti értékeink, természeti kincseink védelmére. Rendszeresen támogatjuk az egyházakat, a Magyar Vöröskeresztet, valamint a Magyar Ökumenikus Segélyszervezetet, emellett régi mecénásai vagyunk a színház művészeiért létrejött Együtt a Művészetért! Gálának. A Funiculus Umbilicalis Alapítványon keresztül ösztöndíj-támogatást nyújtunk azoknak az orvostanhallgatóknak, akik itthon szeretnék gyakorolni hivatásukat. Mindemellett hiszünk a sport személyiség- és közösségfejlesztő erejében. Ezért is karoltuk fel a KTE focicsapatát még akkor, amikor a megye I.-ben játszottak, most pedig minden kecskemétivel együtt örülünk sikereiknek. Kölsönösen erősítjük egymást a csapattal. A stabil háttér elengedhetetlen egy jól működő focicsapathoz, A negyedosztályból az NB I.-be jutott a csapat, sikerük jól példázza vállalatunk szellemiségét is: bebizonyították, hogy egy jó csapattal, megfelelő hozzáállással, kemény munkával és fegyelmezettséggel hihetetlen eredményeket érhetünk el...



Emberségre hangolva



A HÉP Zrt. csapatának egészségéről a Bagoly Egészségházat működtető Meditres Kft. gondoskodik. Ezért kollégáik rendszeresen részt vesznek menedzserszűrésen, egyéb szűrővizsgálatokon, de a pandémia idején kifejlesztett és azóta is jól működő „rendelkezésre állási szolgáltatás” is része az általuk nyújtott egészségügyi csomagnak.

Emberségre hangolva. Ezt a mottót tűzték zászlajukra a Bagoly Egészségház alapítói közel 30 évvel ezelőtt, és ez az emberközpontú gondolkodás határozza meg az intézmény működését a mai napig is. Három elszánt és bátor orvos ötlete nyomán született meg az egészségügyi központ, amely 1994. február 1-jén fogadott elsőként betegeket. Az alapító dr. Pongrácz József, a legendás gyermekorvos egy olyan egészségházzal álmodott, ahol közösen dolgoznak a szakemberek, és nemcsak a betegséget gyógyítják, hanem az emberrel is foglalkoznak. Ahol a szaktudáson kívül a gyógyítás része a jó szó is. Bár ő már nem lehet közöttünk, ma is ennek szellemében működik az intézmény.

Modern, barátságos környezetben a kórházi kezelésen, ápoláson kívül „minden egy helyen” hozzáférhető a Bagoly Egészségházban: igyekeznek lefedni minden olyan egészségügyi szolgáltatási területet, amelyre a betegek gyógyulásához vagy egészségük megőrzéséhez szükségük lehet. Partnervállalataik egészségügyi ellátásával pedig hozzájárulnak a cégek folyamatos, akadálytalan működéséhez, az egészséges munkakörnyezet megteremtéséhez is.



Dr. Nagy Zoltán, a Phoenix Mecano Kecskemét Kft. ügyvezető igazgatója (középen) kollégái és a céggel szerződött duális hallgatók körében

A GENERÁCIÓVÁLTÁST SEGÍTI **A DUÁLIS** A PHOENIX MECANO KECSKEMÉTI KFT.

Az egyetemi és a szakmunkásképzés után idén először a középiskolás korosztály körében is elindította duális képzését a Phoenix Mecano Kecskemét Kft. A jövőre, vagyis 2023-ban 30. születésnapját ünneplő cégnél ezzel teljessé vált a generációváltást segítő utánpótlás-nevelés minden célcsoport esetében.

A Neumann János Egyetem 2012 óta több mint 70 vállalati, vállalkozói partnerével együttműködve vesz részt az itthoni duális képzésben. Kecskeméti modellnek is nevezik azt a rendszert, amely a megyeszékhelyen alakult ki. Az oktatás a hallgatóknak, a vállalatoknak és az egyetemnek is előnyös, így néhány év alatt mind a képzésben részt vevő cégek, mind a hallgatók száma megtöbbszöröződött.

A kecskeméti duális képzésnek a kezdetek óta egyik legnagyobb gyakorlati bázisa a Phoenix Mecano.

A cég 2013-ban azért csatlakozott a gyakorlatorientált képzéshez, mert az kiemelkedő lehetőség a hallgatóknak és a vállalatnak is. A diákok az első perctől kezdve belefolyhattak a vállalat folyamataiba, megismerhetik a céget, amely mind a két félnek hatalmas lehetőség, hiszen amikor a hallgató

végez, már egy kész, tapasztalt szakember.

A vállalat hitvallásának tartja a fiatalok szakszerű képzését egyre szélesebb korosztály bevonásával.

– Jövőre 30 éves lesz a vállalatunk. Ez a három évtized azt is jelenti, hogy a kezdetektől itt dolgozó kollégák fokozatosan nyugdíjba mennek. Hosszú távon kulcskérdés számunkra, hogy miként tudjuk pótolni ezeket a dolgozóinkat. Mivel nekünk speciális tudással rendelkező szakemberekre van szükségünk, a munkaerőpiacon nehéz ezeket megtalálni. A duális képzés, amelyben gyakorlatilag kiképezzük leendő dolgozóinkat, nagyon sokat segít nekünk a természeti



#



FŰTÉSSZAKÉRTŐK: AZ INVERTERES MEGOLDÁSOK A LEGHATÉKONYABBAK MOST

Szakemberek évtizedes tapasztalatai alapján kimondható: épületeket fűteni jelenleg leghatékonyabban klímával, hőszivattyúval lehet. S az állítás nem csak a lakóépületekre igaz: ez a technológia magazinunk olvasói, a vállalkozások szegmense számára is tartogat kiváló megoldásokat. Az energiaválság szezonális „élesbe fordulásának” apropóján kértük ki Nagy Béla és Pajkó József – a Bács Solution cégcsoport két képviselőjének – véleményét a témában.

Az idei őszi–téli szezonban – évtizedek óta először – nem magától értetődő, hogy komfortosan meleg a lakás, a műhely vagy az iroda. Az elavult, főként a gázalapú fűtési rendszerek az ismert körülmények miatt rendkívül megdrágultak. Az ipari szegmensnek például a távhő esetében 14-szeres áremelkedéssel kell szembenéznie.

Ezért mindenütt dömpingszerűen indult el a kiváltásuk; a feladat azonban nem egyszerű: sok hiányos, téves információ nehezíti a lakosság és a céges szféra dolgát. A legfontosabb kiindulópont, hogy nem érdemes ki-zárólag az interneten vagy saájhagyó-

mány útján tájékozódunk, keressük fel a megfelelő szakembert, céget, akik segítenek abban, hogy céljainkat a lehető leghatékonyabban valósítsuk meg!

CSAK SZAKÉRTŐVEL!

Ilyen például a Bács Solution cégcsoport. Jelenleg két belvárosi bemutatóteremben (Best Cool Klíma Kft.: Csányi János krt. 14., illetve Hőenergia-Plusz Kft.: Kéttemplom köz 13–15.) is állnak az érdeklődők rendelkezésére. Ügyféltereikben több klímavilágmárka szinte összes terméke megtekinthető, sőt ki

is próbálható. Eközben hozzáértő felvilágosítást kaphatunk a saját igényünkhöz, a megoldandó egyedi szituációkhoz illeszkedően.

Van miből meríteni, hiszen a Bács Solution szakértelme évtizedekre nyúlik vissza. Kecskemét tapasztalt építőipari, épületgépészeti vállalkozáscsoportja „az első fecskék” között specializálódott ugyanis a klímás munkákra, majd ehhez társult lépésről lépésre az összes kapcsolódó szak-

MOST AKKOR MELYIK A HŐSZIVATTYÚ?

Többféle hőszivattyú létezik, régebben a talajhő, termálvíz melegének a felhozására alkalmas fűt (geotermikus) berendezéseket hívták így. Szintén hőszivattyú a már elterjedtebb – köznapi nevén – split klímák rendszere, az úgynevezett levegő-levegő hőszivattyú, amely a külső levegő állandó energiatartalmát használja



terület, a villanszereléstől, a napelmelekig, mindenféle – geotermikus, valamint levegő-levegő, levegő-víz – hőszivattyúig. Emellett az építőipar és az épületgépészet minden további területén is jelen vannak. Ebből eredő tapasztalataik azt mutatják, hogy jelenleg épületeket fűteni leghatékonyabban – az egyébként rendkívül környezetbarát – invertervezérelt kompresszoros technológiával, azaz klímával, hőszivattyúval lehetséges.

A SZEMÉLYRE SZABOTT DÖNTÉS, SOK ÖSSZETEVŐ ALAPJÁN

Klímából, hőszivattyúból azonban többféle is rendelkezésére áll. A megfelelő választás sok mindentől függ: saját igényeinktől (például a komfortelvárásoktól; a fűtés vagy hűtés elsődlegességétől), az adottságoktól (például a szigeteléstől vagy a fűtendő légköbméretől), továbbá a munka sürgősségétől és nem utolsósorban az anyagi lehetőségeinktől.

A Bács Solution szakértői azt javasolják, hogy mielőtt belevágunk kész épületünk energetikai átalakításába, érdemes néhány dolgot felmérnünk, átgondolnunk otthon. (Új háznál a tervezés eleve megadja az irányokat.) Az új fűtésrendszer kialakítása előtt meg kell fontolnunk, hogy tudunk-e lakásunkon, céges épületünkön olyan átalakításokat végezni, melyek segítségével csökkenthetjük az energiaigényünket (szigetelés, nyílászárók cseréje stb.).

Ez után kell a szakértőkkel megbeszélni, hogy mi a legoptimálisabb megoldás a céljainknak, lehetőségeinknek megfelelően.

A KÖLTSÉGHATÉKONY RÁSEGÍTÉSTŐL A FŰTÉSRE OPTIMALIZÁLT CSÚCSMINŐSÉGIG

Alap, hogy a mai, inverteres berendezések mindegyike képes vagy a meleg levegő, vagy meleg víz előállítására. Kezdjük az olcsóbb, egyszerűbb megoldásokkal.

Klasszikus, inverteres klímák

A levegő-levegő alapú, inverteres, úgynevezett split klímákból gyártanak hűtésre és fűtésre optimalizált változatot is. Ha valaki – legyen cég vagy lakossági ügyfél – gyors, olcsó megoldást szeretne, akkor a hűtésre optimalizált berendezést választja, amely akár egy nap alatt is telepíthető (a várakozási idő természetesen függ a vállalkozó leterheltségétől is). Ebben a kategóriában néhány százezer forintért olyan kiváló minőségű, meleg előállítására is alkalmas klímát telepíthetünk lakó- vagy munkaterünkbe, amely a meglévő fűtőrendszer kiegészítésére alkalmas.

Ezzel a teljes fűtést azonban kiváltani nem lehet, hiszen mínusz 10-15 Celsius-fokos külső hőmérséklet alatt a hűtésre optimalizált klímák már nem működnek. Épp ezért nem kell azonnal szabadulni a gáztól. A hőérzet szubjektív dolog, az épületek sokfélék, ki kell tapasztalni, hogy a klímával az adott fűtési körülmények között (szigetelés, „benapozottság” stb.) mit lehet kihozni. Fontos, hogy a gázos és hőszivattyús rendszerek együtt dolgozását ma már akár automatizálni is tudjuk.

Fűtésre optimalizálva

A következő lépcsőfok a fűtésre optimalizált klímák szegmense. Ezek a változatok majdnem kétszeres áron ugyan, de már képesek kiváltani a gázfűtést is. Olyan kompresszorteknikát alkalmaznak, amelyekkel jóval hatékonyabban és sokkal szélesebb működési tartományban lehet fűteni, emellett az élettartamuk is hosszabb. Típustól függően akár mínusz 20-30 fokra is alkalmasak az épületek megfelelő hőmérsékletének biztosítására. Mínusz 10-15 fokra pedig képesek a névleges teljesítményük 100 százalékának leadására. Ennél is hidegebb időben a hatásfok és a teljesítmény már valamelyest – úgy 60-70 százalékra – lecsökken, de még mindig versenyben maradnak a gázkonvektorokkal.

Hőszivattyú: levegőből meleg víz

Amit ma leginkább a „hőszivattyú” fogalom alatt ért a közvélemény, azok a rendkívül hatékony levegő-víz alapú rendszerek. Ezek azonban már a klímák felszereléséhez képest jóval nagyobb



fel. Emellett létezik a szintén hőszivattyúnak nevezett levegő-víz-verzió is, amely a padlófűtés hőjét, illetve a használati meleg vizet állítja elő.

Szakértőinkkel mindjárt az elején tisztáztuk, hogy – bár egyik cégük jelenleg is telepít egy geotermikus hőszivattyút az épülő hunyadivárosi közösségi házban – ezúttal az inverteres, a levegő energiatartalmára építő technológiák kerülnek szóba.

átgondolást igényelnek, több szakterületet kell egyeztetni, bevonni, a költsége is nagyobb, többmilliós beruházással kell számolni. A szisztéma alapvetően az alacsony, 30-40 Celsius-fok körüli előremenő hőmérsékletű rendszerekhez ideális, elsősorban padlófűtéshez, esetleg újfajta, nagyobb hőleadó felülettel rendelkező radiátorokhoz. (Létezik ugyan olyan hőszivattyú is – például a prémiumkategóriás Daikin Altherma –, amely képes magasabb hőmérsékletű előremenő vizet is produkálni, viszont 20-30 százalékkal drágább is azoknál, amelyek csak alacsonyabb hőmérséklettel dolgoznak. Előbbiek akkor jelentenek megoldást például, ha ha nem akarjuk lecserélni a régi radiátorainkat, amelyek 60-70 fokos fűtővizet igényelnek.)

AMIRE MINDENKÉPP ÉRDEMES ODAFIGYELNI

- A fűtésrendszer méretezését érdemes energetikussal elvégeztetni, a hőleadó felületek figyelembevételével. A Bács Solution a hőszükséglet-számítás elvégzésében is rendelkezésre áll.
- A hőszivattyús rendszerekkel, ha nap-elemekkel egészülnek ki, optimális esetben lenullázható a ház energia-költsége.
- A megfelelő klíma, hőszivattyú kiválasztásánál az energiacímkére oda kell figyelni, hiszen akár jelentős fogyasztásbeli különbségek is lehetnek a gépek között.
- A berendezések zajszintje miatt aggódik sok felhasználó, például azok az esetekre gondolva, ha mondjuk a beltéri egység a hálósobába kerül, vagy ha a kültéri a szomszéd felé néz. Nem



A Bács Solution bemutatótermeiben – Best Cool Klíma Kft.: Csányi János krt. 14., illetve Hőenergia-Plusz Kft.: Kéttemplom köz 13-15. – több klímavilágmarka összes terméke megtekinthető és ki is próbálható (Fotók: Banczik Róbert)



kell aggódni emiatt, hiszen a legtöbb klímaberendezés a magyarországinál is szigorúbb nyugati hangterhelési szabályoknak is megfelelnek.

- Érdemes lecserélni akár a 8-10 éves gépeket is, ugyanis a mai eszközök már olyan hatékonysági értékeket produkálnak, hogy garantáltan kevesebbet fogyasztanak majd.

És még egyszer, mert fontos: olyan szakszektől érdemes vásárolni a berendezést, amely utána vállalja a telepítést, az üzembe helyezést, és a karbantartást is. A Bács Solution a komplett munkát vállalja a gépészettől a villanyszereléstől a háttér-munkáig, H-tarifára alkalmas gépeket adnak, minden dokumentációt kiállítanak és segítenek az ügyintézésben is.

A CIFRAPALOTÁBAN KIVÁLÓAN MŰKÖDIK, FŰTÉSRE IS HASZNÁLJÁK AZ INVERTERES RENDSZERT

2022 tavaszán nyílt lehetősége a Kecskeméti Katona József Múzeumnak (KKJM) arra, hogy a város egyik emblematikus épületének, a Cifrapalotának az első szintjén átfogó légkondicionálást valósítson meg – mondta Szabóné Bognár Anikó, a KKJM igazgató-helyettese. – Számunkra a fő cél ekkor a megfelelően szabályozható műtárgykörnyezet elérése volt, ezért elsődleges szempontként szerepelt a vállalkozó kiválasztásánál a



tervezés és kivitelezés precizitása, a műemlék épület elvárásainak figyelembevételével, ezért bízunk meg a feladattal a Bács Solution csoportot. Mint kiemelte, a rendszer kiépítése nagyon jól sikerült, így most, a téli időszakban a fűtés tekintetében is segítségükre van a klímarendszer. Az épület bizonyos részeit az eredeti fűtési rendszerüktől függetlenül is megfelelő hőmérsékleten tudnak tartani, s ez anyagi szempontból is nagyon kedvező számukra.

FOLYAMATOS FEJLESZTÉSEK A MALOM KÖZPONTBAN

Az elmúlt évek tendenciáját folytatva jelenleg is folyamatos fejlesztések jellemzik a kecskeméti Malom Központ életét, és a közeljövőre vonatkozó nagyszabású tervekből sincs hiány, legyen szó akár energetikai korszerűsítésről, az új mobilalkalmazás fejlesztéséről vagy épp egy új vállalati minősítési rendszer bevezetéséről.

Rácz József, a bevásárlóközpontot üzemeltető MILL Partner Ingatlanhasznosító Kft. ügyvezető igazgatója egy sokatmondó adattal kezdi beszélgetésünket: a Malom Központ 2005-ös megnyitása óta a létesítmény éves villamosenergia-fogyasztása 9,3 millió kilowattóráról 6 millió kilowattóra csökkent. Ez jól mutatja a már eddig megtett út léptékét. Mint mondja, a Malom energiaköltségében a villamos energia teszi ki a nagyobb részt, a gázfogyasztás mérsékeltebb, így a legnagyobb jelentőségű, jelenleg előkészítő fázisban tartó projekt egy napelempark telepítése egy külső helyszínre, mely az elsődleges cél szerint a teljes fogyasztás 30 százalékát lenne képes fedezni.

A Malom fűtése elsősorban gázzal történik, és egy rendkívül hatékony rendszeren alapul: a magasabb szintekre emelkedő hőt egy keringetési rendszer visszapumpálja az alsóbb szintekre. Az épület korszerű konstruk-

ciójának is köszönhetően interjúnk idején, november közepén még egyáltalán nem kell fűteni, és így is kellemes, 24 fokos hőmérséklet uralkodik a belső terekben. Egy további fejlesztési projekt lehet e tekintetben az ételudvarban keletkező éttermi hő hasznosítása – jegyzi meg a vezető.

Az épületről egy éve készítették teljes energetikai felmérést; ennek folytatása és kibővítése lesz az ún. ESG minősítési rendszer bevezetése, melyben a Malom partnere a Neumann János Egyetem Gazdaságtudományi Kara és annak dékánja, dr. Kárpáti József. A környezeti (Environmental), társadalmi (Social) és vállalatirányítási (Governance) szempontokra kiterjedő értékelési mód segíthet új bérlők, üzletek bevonásában – mutat rá Rácz József.

A további tervek közé tartozik a központ élményszerűségét fokozó, 360 fokos tetőkilátó kialakítása, valamint az átrium jövőre induló felújítása, csinosítása. A moziban nemrég állt üzembe négy új automata (ún. kiosk), amelyen mozijegyet vehetünk, és a büfé finomságaiból is válogathatunk – sorolta a már lezárult vagy tervezett fejlesztéseket az ügyvezető igazgató.



**Rácz József ügyvezető,
MILL Partner Ingatlanhasznosító Kft.**

A kedvelt karácsonyi ajándéknak számító Malom vásárlási utalványok évi mintegy 200 millió forint értékben kelnek el. Rácz József megjegyezte, hogy a karácsony előtti vásárlási hullám egyre rövidebb időszakra terjed ki, jellemzően az ünnep előtti két hétre összpontosul, ugyanakkor az odaajándékozott utalványoknak is köszönhetően a két ünnep között, illetve január elején is jó még a forgalom. A jelenlegi bizonytalan gazdasági környezet hatását egyelőre csak a némileg visszaesett látogatószámban érzékelik, a költség tartja magát – tette hozzá.

Szeptemberben rajtolt a Malom My Way mobilalkalmazása, melyet eddig közel 5 ezren töltöttek le. Az új appban elérhető az üzletek és az éttermek kínálata, a boltok meghirdetett akciói, az elérhető szolgáltatások, valamint a várható események és újdonságok. Az alkalmazás segítségével pontok is gyűjtethetők, melyeket később kedvezményekre lehet váltani. Rácz József kiemelte, hogy az app használati körét egyre szélesebbre tervezik kiterjeszteni, így idővel többek között a kózi- és parkolójegyek is megvásárolhatók lesznek rajta.



MEGA-SPED: a válsággal változott a fő csapásirány

A nagy állami útberuházási projektekben folyamatosan részt vevő kecskeméti MEGA-SPED Kft. és a holdudvarában működő cégcsoport is nehezebb időszakra, kevesebb munkára számít a jelenlegi gazdasági helyzetben. Ettől függetlenül a feladataik többi részét kitevő önkormányzati megbízások – például városunkban – még működnek, és a nagyobb projektek sem vesztek el teljesen. Most is előrehaladott tárgyalásokat folytatnak például egy tervezett magánberuházás kivitelezési munkáiról. Az aktualitásokról Selmeczi György műszaki igazgató nyilatkozott a Hírös Gazdaságnak.

– Kezdjük talán ott, hogy miként alakult az elmúlt egy-két évük?

– Úgy gondolom, dolgoz, de eredményes időszak áll mögöttünk. Az előző években – számos korábbi referenciáknak köszönhetően – több szakaszon is részt vettünk az M4-es autópálya beruházásában, főként az alépitmény kivitelezésére szerződöttünk.

A KECSKEMÉTI ÚTÉPÍTŐ CÉGCSOPORT

A MEGA-SPED Kft. jól csengő név a kecskeméti vállalkozói szférában. Az építőipar – főként útépítés, -fenntartás – területén sok mindennel foglalkoznak, legtöbbször talán mégis a városi utak síkosságmentesítése, felújítása által ismerik őket, alvállalkozóként pedig nevük van a nagy autópálya-építési munkák krónikáiban is. Kiegészítő tevékenységeik: transzportbetongyártás, építési-, bontásihulladék-elszállítás, -feldolgozás. Csarnok- és közműépítés. A cégcsoporthoz tartozik egyrészt a nagy projekteket lebonyolító, valamint az új betonkeverő telepet is üzemeltető MEGA-SPED Kft., mellette pedig a melegaszfalt-keverést, a városi útfenntartást végző Magas- és Mélyépítő Kft., valamint a kisebb útépítési munkákkal megbízott Prim Út 2021 Építő Kft.

A Rávágy teret a Mega-Sped változtatta a város egyik „ékszerdobozává”



Selmeczi György műszaki igazgató a Mega-Sped kecskeméti betonkeverő-telepén



Tavaly itt befejeztük a munkát. Ebben az évben dolgoztunk a központilag finanszírozott tiszalpäri, úgynevezett Bokrosi út 1,7 km-es szakaszán, ahol hideg remixes technológiával készült útalapot készítettünk, valamint az aszfaltburkolatot újítottuk fel. Most más jelenti a fő csapásirányt, ugyanis június 30-ával az ismert gazdasági

körülmények miatt megállt sok nagy autópálya-projekt, jelentősen kevesebb az ilyen munka.

Az elmúlt években, ahogy általában, az önkormányzati szférában is jelen voltunk. Kecskeméten például egy ketszerződés alapján folyamatosan végezzük a város útfenntartási feladatait is, mivel a múlt évben újabb három évre meghosszabbították a szerződésünket. A megbízásunk kiterjed a kisebb javításoktól, fenntartási, üzemeltetési munkáktól kezdve télen a sósózáron át a nyári kátyúzásig, szegélyek, peronok, járdák karbantartásáig. A fenntartással párhuzamosan beruházásokban is részt vettünk Kecskeméten: ilyenek voltak például a Budai, Kada Elek és Lánchíd utcák idei „faltól falig” felújítása vagy tavaly a Hetényvezér utca megépítése.

Más önkormányzatoknak, Nagykőrösnek, Nyárlőrincnek és Városföldnek is dolgoztunk – főként új utcák kiépítésére és felújítására kaptunk megbízást.

Fenti munkákat egész évben folyamatosan tudtuk végezni.

– **Mondta, hogy most az autópályák helyett más a „fő csapásirány”. Milyen irányba mozdultak el?**

– Két jelentősebb projekt van napirenden, az egyiken már el is kezdtünk

dolgozni. Mint fővállalkozó, a Duna Aszfalt bízott meg bennünket a Zagyva-gát Alattyántól Csongrádig tartó szakaszán a szivattyútelepek megközelíthetőségének biztosítása érdekében kezdeményezett útépitési munkákkal. Itt leginkább szőrt útalapos, zúzottkőves utak kiépítését végezzük, ahol

Az ismert gazdasági körülmények miatt megállt sok nagy autópálya-projekt.

pedig a szakasz egybeesik az EuroVelo kerékpárútszettel, ott aszfaltutat építünk a gát koronájára. Ez egy jövő évi közepéig áthúzódó munka, melyet idén kezdtünk el.

A látókörünkben van még ezen kívül egy kiskunfélegyházi, 170 férőhelyes kamionparkoló kialakítása, melynek elvállalására már előrehaladt tárgyalásokat folytattunk. A létesítmény egy uniós projekttel támogatott magánberuházás keretében valósul meg az M5-ös mellett, Kiskunfélegyháza déli autópálya-csomópontjának szomszédságában. Épül itt majd egy új körforgalom a szükséges közműkiváltással, a parkoló pedig egy speciálisan nagy teherautók számára tervezett, őrzött, kamerázott, szociális helyiségekkel ellátott objektum elvárásainak megfele-



lően valósul majd meg. A tárgyalások már a végső egyeztetéseknél tartanak, amennyiben minket választanak ki a kivitelezési munkák elvégzésére, abban az esetben a parkolót jövő év szeptemberére kell átadnunk.

– **Milyen arányban állnak egymással az önkormányzati és központi finanszírozású nagy projektek, illetve változott-e ez most az új helyzetben?**

– A városi útfenntartást minden évben elvégezzük, de nem ez teszi ki a működésünk jelentős részét. A kapacitásunk többségét általában



A Széchenyiváros egyik közkedvelt tere is általuk újult meg



Útépités Nagykőrösön – a cél az új szafaripark jobb megközelíthetősége

a nagy projektek kötik le, és ez most sem változott. Annyiban alakult át az összkép, hogy az autópálya-építések helyett jött, jön most a gátrekonstrukció és a parkolóépítés, de volumenében körülbelül ugyanaz maradt a helyzet.

Ami inkább érzékelhető változás: a múlt évben a nagy feladataink mellett egyszerre futott több önkormányzati megbízásunk is, ezért ott alvállalkozókat kellett bevonni, most viszont saját kapacitással is el tudjuk végezni a városi feladatokat.

– **Az emberhiány ebben a helyzetben is feszítő kérdés?**

– Inkább úgy fogalmaznék, hogy általában jó szakemberekben és jó gépkezelőkben van hiány. De hála istennek ilyen szakember azért mindig volt elég a cégeinkben. Lehet, hogy előállt olyan időszak, amikor többet is tudtunk volna alkalmazni, de végül alvállalkozókkal meg tudtuk oldani a problémát. Persze nálunk sem ismeretlen a fluktuáció, azonban egy fuvarozó, építőipari cégnél ez megszokott, válságtól függetlenül is. Mindig

keresünk például nyergessofőröket vagy gépkezelőket. Hiányt inkább műszaki vonalon éreztünk, művezetői, irányítói oldalon.

Először tapasztaltakat vettünk fel, nem váltak be, aztán frissen végzetekkel próbálkoztunk, hogy majd mi kineveljük őket. Közülük volt, aki megmaradt nálunk, de volt olyan is, akivel nem tudtunk együtt dolgozni. Néha jó lett volna, ha 2-3 fővel több művezetőnk van, akkor jobban szét tudtuk volna osztani a munkákat. Most már azonban ez sem feszítő kérdés.

– **És hogyan tartják meg az alvállalkozókat? Gondolom, érdekükben áll az ő túlélésük is.**

– Az alvállalkozókat a nagy munkákhoz tudjuk bevonni, de persze amikor csak lehet, próbálunk nekik lehetőséget adni, hogy maradjanak életben. Azonban most nyilvánvalóan a saját túlélés az elsődleges, és a saját dolgozók megtartása, ellátása munkával.

– **Mit várnak a jövő évre?**

– Az építőiparban általában fél éves átfutással jelennek meg a piaci folyamatok hatásai. Nekünk egyelőre effektíve nem lett kevesebb a mun-

olyanok, akik a túlélésért küzdenek. Ezek a cégek sokszor rendkívül alacsony áron is elvállalják a munkát a túlélés reményében. Innentől kezdve mi sem tudjuk érvényesíteni az árakban a profitérdekeinket, költség-növekményeinket. Ez egy borzasztóan nagy dilemma: ha nem érvényesítem az árakat, elcsúszhatunk a veszteség felé. Ha pedig érvényesíteni szeretném az árakat, és emiatt nem tudok munkához jutni, kiszorulok a piacról. Tehát valahol meg kell próbálnunk megtalálni az egyensúlyt, hogy még éppen megérje a megbízás. Tudjuk,

hogy most nem azok az évek jönnek, amikor hatalmas nyereségeket lehet realizálni. A cél a túlélés, az emberek megtartásával, a cég nyereséges oldalon tartásával.

Mi az előre menekülés útját választjuk, idén is fejlesztettünk továbbra is szem előtt tartjuk az innovációt. Pályázzunk korszerű gépekre, csarnoképítésre, energetikai és telephelyfejlesztésre. A cégeink kiválóan alkalmasak ezekre. A modernizációval pedig – amellet, hogy sikeresebben szerepelhetünk a piacon – a fenntartási költségeink is csökkennek.



ka, gazdasági helyzetünket inkább a költségeink növekedése határozza meg most. A munkák visszaesését még nem érezzük, de a költségnövekedés miatt biztos, hogy gyengébb év lesz az idei és a 2023-as is. Valamint, ahogy csökkennek a munkák – mert az építőipar egy jelentős része állami megrendelést kap, a teljes magánszférára nem tudja ellátni az építőipart –, onnantól kezdve jellemző a „több a vadász, mint a foka” szituáció. Ilyenkor egy munkát lehet, hogy háromszor annyi cég próbál megszerezni, köztük

Saját csarnok építése a Mega-Sped műkertvárosi telepén



VIHARBAN TELJESEN MÁSKÉNT KELL A HAJÓT KORMÁNYOZNI

Megjelent a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara kiadásában a TOP 100 – Bács-Kiskun Megye Gazdasága 2022 című kiadvány. Melyek a kapcsolódási pontok és távlatok a recesszióban? Erről kérdeztük Gaál József kamarai elnököt a világjárvány utáni energiaválságos, viharos időkben.

– Jelenleg melyek a vállalkozói kört érintő legégetőbb kérdések?

– Globális szinten a hatalmi pólusok határozzák meg a világ sorsát. A jelenlegi események, trendek alapján eszembe ötlék Milton Friedman mondatát: „The business of the business is the business”. Ez a megközelítés kicsit távol áll a hazai vállalkozások döntő részétől, de egy Nobel-díjas közgazdász szavait nehéz cáfolni. A globális piacokon megkezdődött a káosz uralkodik, elszálltak az árak, az energia 5-10-szeres, a különböző anyagok (ha egyáltalán beszerezhetőek) akár 6-8-szorosára emelkedtek, a logisztikai költségek is a többszörösére. Ez tovább gyűrűzik minden területre. A szomszédunkban zajló háború, az irracionális, Európát sújtó döntések mind növelik a bizonytalanságot. Recesszió előtt állunk, csökkenő vásárlóerővel és növekvő költségekkel számolhat a vállalkozások jelentős része. A jó hír az, hogy egyszer ennek is vége lesz. Újra az a lecke a vállalkozások számára, hogy valahogy túl kell élni ezt az időszakot is. Ebben azért nincsenek magukra hagyva, a kormányzati gyármentő, energiaár-kompenzációs és energetikai korszerűsítő programok komoly támogatást jelentenek.

– **Most talán minden eddiginél jobban kell építeni az összekapcsoltságra, a vállalkozások együttműködésére.**

– Így gondolom én is. Vannak kiváló példák hazánkban is arra, hogy a vállalkozások együtt, összefogva erősebbek lettek, együtt meghatározó szereplővé tudtak válni a piacon. Ennek Kovácsa lehet a kamara vagy a Hírös Beszállítói Klaszter is. A másik kínáló



GAÁL JÓZSEF, a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara elnöke

együttműködés az egyetemmel kapcsolatos. A Neumann János Egyetem tudásközpontjai az anyagtudomány, a forgácsolás és hegesztés, a lézer- és jármű-technológia, az informatika és a gazdálkodástudomány különböző területein nemzetközileg elismert eredményeket érnek el.

– **Viharos gazdasági körülmények közepette is előre kell menni, proaktív módon fejleszteni és a legnagyobb értéket, a szakembereket átmenteni a jövőbe. Valóban ez a túlélés receptje?**

– Egy vállalkozás számára valóban a jól képzett munkaerő jelenti a legfontosabb erőforrást. A kormány támogató programjai is a cégek működőképességének megőrzését célozzák. Viharban teljesen másként kell a hajót kormányozni. Átmenetileg el kell engedni dolgokat és a jövőre koncentrálni kell fejleszteni. Ezt szolgálja a kamara javaslatára bevezetett kamatplafon és a Széchenyi Kártya Program folytatása.

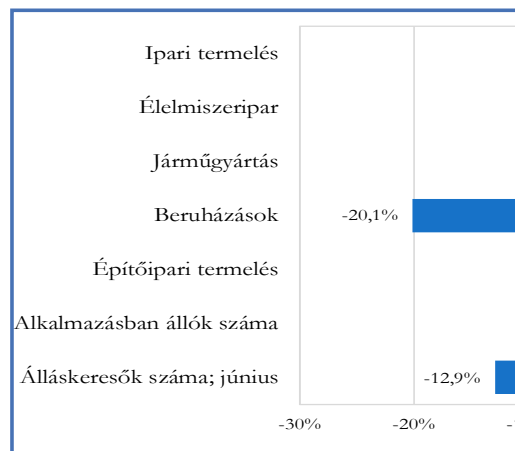
A fejlődés nem áll meg, nem is állhat meg! A digitalizációs, energetikai, ipari innovációs fejlődés folytatódik. Abban reménykedjünk, hogy ez a folyamat békés mederben maradjon, mert a „szakmaiság” szilárd és teherbíró erkölcsi talapzat nélkül pusztító erő lehet.

A 2021-ES TERMELÉSI VIZSGÁLATÁNAK TÜKÖRÉSE

FŐBB MUTATÓK

A magunk mögött hagyott pandémiai és időszakot megelőzően az ország, és ezzel együtt Bács-Kiskun megye gazdasága is, fellendülő világgazdasági környezetben, növekvő pályán volt. 2022-ben újabb világgazdasági krízissel nézünk szembe. A nyersanyagok és késztermékek iránti fokozott keresletnek 2021 végétől árfelhajtó hatása volt. Az inflációt az év elejétől már háborús konfliktus, később az energiaválság is erősítette, miközben szűkülnek az exportpiaci lehetőségek, elmaradnak a központi beruházások. Ezt súlyosbította az évtizedek óta nem látott nyári aszály, amely fontos élelmiszer-termelő térségként Bács-Kiskun megyét is súlyosan érintette. Ezek a tényezők a globális járműiparban és a hozzá kapcsolódó iparágakban, valamint az élelmiszeriparban jelentős szerepet játszó Bács-Kiskun megye gazdasági kilátásait is negatívan befolyásolhatják. Ezek a hatások 2022 első felének a beruházási adataiban láthatóak legelőször.

A főbb gazdasági mutatók alakulása

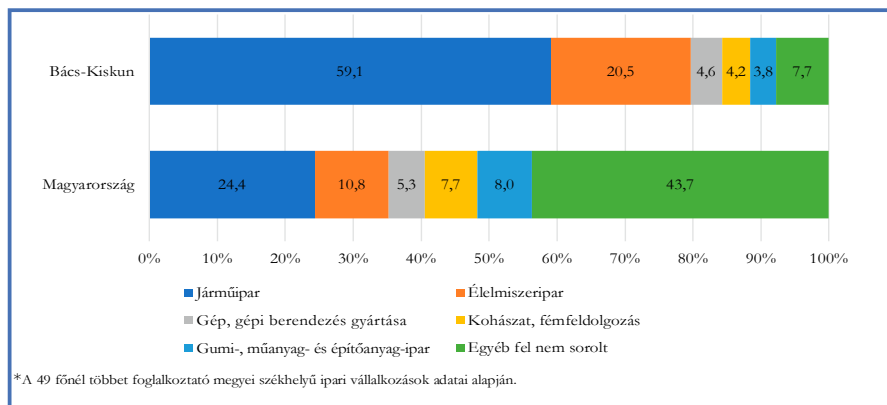


IPAR

A megye ipara visszafogott teljesítményt nyújtott 2021-ben, a négy főnél többet foglalkoztató ipari vállalkozások Bács-Kiskun megyei telephelyein – még

ÉSI ÉS PÉNZÜGYI ADATOK A KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL RÉBEN A KÖVETKEZŐKET MUTATJÁK MEGYÉNK GAZDASÁGÁRÓL

**A feldolgozóipari termelés megoszlása főbb ágazatok szerint*,
2022. I. félév**



a 2020-as alacsony bázishoz képest is – kis mértékben csökkent a termelés. Az idei első félévben azonban az ipar teljesítménye még a gazdasági bizonytalanság mellett is felül tudta múlni az előző év azonos időszakai értékét.

2022 I. félévében a megye 1560 milliárd forint értékű kibocsátása az országos ipari termelés 6,2%-át adta. A ter-

ban és júniusban ugyanakkor csökkent az ipari kibocsátás.

A megyei ipar magára találását jelzi, hogy a feldolgozóipart domináló, a kibocsátás majdnem hattizedét adó járműipar teljesítménye 3,4%-kal emelkedett 2022 I. félévében, megtörve a korábbi évek negatív tendenciáját. A szinte kizárólag exportra termelő ágazat külpiazi értékesítése 3,3%-kal nőtt.

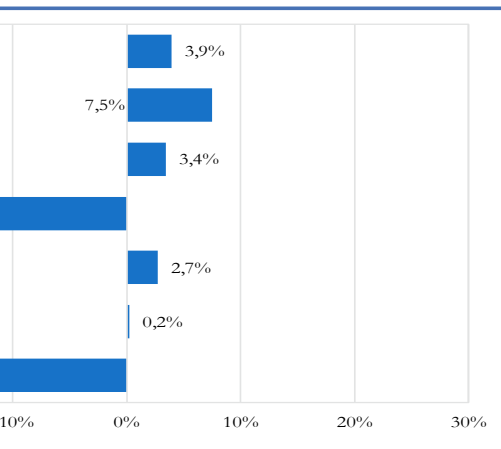
A megyei kibocsátás több mint ötödét adó élelmiszeripar termelése 7,5%-kal emelkedett 2021 I. félévéhez

képezt, amelyet elsősorban a 14%-kal bővülő belföldi értékesítés húzott. A gép, gépi berendezés gyártása és a kohászat, fémfeldolgozás növekedése egyaránt két számjegyű volt, a gumi-, műanyag- és építőanyag-ipar termelése ugyanakkor negyedével csökkent.

MUNKAERŐPIAC

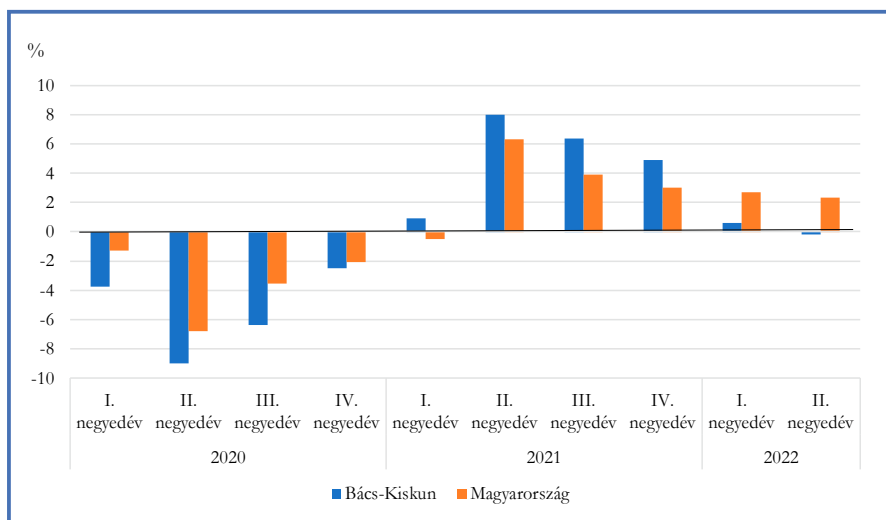
A megye munkaerőpiaca nem szenvedett jelentős törést a pandémia alatt, a foglalkoztatási ráta már 2021 elején helyreállt, az aktivitási arány pedig meg is haladta a válság előtti értékeket. A munkanélküliségi ráta azonban csak lassabban tudott csökkenni, és még 2022 II. félévében is magasabb volt a koronavírus-járvány előtti években tapasztaltnál. A megyei munkaerőpiac az idén tavasszal megjelenő kedvezőtlen üzleti környezetet megelőzően sem tudott érdemben bővülni, így a 2022 II. negyedévi 63,3%-os foglalkoztatottsági ráta a 9. legmagasabb, a 3,7%-os munkanélküliségi ráta pedig már csak a 12. legalacsonyabb volt, egy-egy helyet rontva az előző évihez képest a megyék és a főváros rangsorában.

Bács-Kiskun megyében, 2022. I. félév



melés volumene 2,7%-kal emelkedett, elmaradva a 4,7%-os országos ütemtől. Januárban az előző évi alacsony bázist 67%-kal haladta meg az ipari termelés volumene, emellett februárban és áprilisban is pozitív tartományt ért el a termelés indexe. Márciusban, május-

**Az alkalmazásban állók számának változása az előző év
azonos időszakához képest**



HOGYAN MŰKÖDIK A BÉKÉLTETŐ TESTÜLET?

A Bács-Kiskun Megyei Békéltető Testület hatásköre a fogyasztói szerződésből eredő jogviták bírósági eljáráson kívüli rendezésére terjed ki. Amennyiben a fogyasztónak a vásárlásával kapcsolatban kifogása merül fel és azt a vállalkozással nem tudja rendezni, akkor a gyors, ingyenes és egyszerű eljárást lefolytató békéltető testülethez fordulhat. A békéltető testület elsődleges feladata, hogy a vállalkozás és a fogyasztó között megkísérelje az egyezség létrehozását, ennek eredménytelensége esetében az ügyben döntést hoz.

A békéltető testületi eljárás megindításának feltétele, hogy a fogyasztó, illetve az adott szolgáltatást igénybe vevő az érintett vállalkozással közvetlen megkísérelje a jogvita rendezését. A közvetlen rendezés sikertelensége esetén adható be a kérelem a fogyasztó lakóhelye szerint illetékes békéltető testülethez. A kérelem benyújtását megkönnyíti a bacsbekeltetes.hu weboldalon megtalálható „kérelem formanyomtatvány”.

A kérelmet postai úton, személyesen, ügyfélszolgálatunkon keresztül, e-mail útján vagy online módon lehet benyújtani. Ha a kérelem tartalmazza az eljárás megindításához szükséges adatokat, akkor a békéltető testület elnöke meghallgatásra időpontot tűz ki, vagy a körülmények mérlegelése alapján kezdeményezi az eljárás írásbeli lefolytatását. A kitűzött meghallgatás során a kérelmeket a békéltető testületi tagokból választott 3 tagú tanács, vagy egy egyedül eljáró tag bírálja el. A kérelemmel érintett vállalkozás köteles válasziratot benyújtani, mely tartalmazza az üggyel kapcsolatos álláspontját.

Bíróság előtt csak abban az esetben van lehetőség a békéltető testület döntését megtámadni, ha az eljáró tanács



eljárási szabályt sértett, továbbá a vállalkozás jogszabálysértés esetén is kérheti az ajánlás hatályon kívül helyezését.

Bírói út igénybevétele a békéltető testületi eljárás lefolytatását követően is van lehetőség.



vállalkozási szerződések hibás teljesítése,

■ építőipari vállalkozás jótállási kötelezettségének teljesítésével kapcsolatos jogviták,

■ utazási, szállásfoglalási szerződések hibás teljesítéséből eredő jogvita,

■ internetes vásárlásokkal kapcsolatos jogviták (elállási jog gyakorlása, nem érkezik meg a termék, a megérkezett termék hibás, nem a megrendelt terméket szállították, sérült a termék stb.),

■ üzleten kívül kötött szerződések hibás teljesítéséből eredő vita (árube-mutató),

■ autóbusz- és vasúti közlekedést érintő viták,

■ postai szolgáltatást érintő viták,

■ légi közlekedést érintő viták,

■ továbbá bármilyen, a fogyasztó és a vállalkozás között létrejött szerződés megkötésével és teljesítésével kapcsolatos egyéb ügyek.

Elérhetőség:

6000 Kecskemét, Árpád krt. 4.

**Személyes ügyfélfogadás:
előzetes időpontfoglalással
szerdai napokon 9-től 12 óráig**

**Telefonos tanácsadás:
(+36) 76 501 525, 76 501 532,
70 938 4765, 70 938 4764**

**bekeltetes@bacsbekeltetes.hu
www.bacsbekeltetes.hu**

FEBRUÁRBAN FOLYTATÓDIK A ZÖLDGAZDASÁGI SZAKEMBERKÉPZÉS

2023. február 24. és március 17. között második alkalommal tartja meg zöldgazdasági szakemberképzését a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara. A 4x6 órás képzésre elsősorban üzletembereket, vállalati vezetőket és munkatársakat várnak, akik a kurzus során elsajátíthatják e rendkívül aktuális terület elméleti alapjait és gyakorlati tudnivalóit.

Tan Attila klímavédelmi és környezetvédelmi szakértő, a kurzus egyik oktatója lapunknak elmondta: a képzés első része az elméleti alapozeról szól, tisztázzák az alapfogalmakat és a főbb tényeket, hogy azután erről a közös alapról elindulva haladjanak tovább a specifikusabb és gyakorlatiorientáltabb témák felé.

A képzésben olyan kérdések, területek kerülnek górcső alá, mint a zöldgazdaság fogalma és jövője Magyarországon, a klímaváltozás okai, hatása és modellezése, az üvegházhatású gázok jellemzői és kibocsátásuk csökkentésének lehetőségei, a klímapolitika, a fenntartható és az okosváros fogalma, a körforgásos gazdaság, a karbonlábnyom számítása, a magánember és a vállalkozó felelőssége a klímavédelemben, valamint az informatika és a mesterséges intelligencia (MI) szerepe a zöldgazdaságban. Fontos szerepet kap a gyakorlati jó példák megosztása, valamint a zöldgazdaság működtetéséhez nélkülözhetetlen pénzügyi források előteremtésének módja is (uniós és hazai pályázati források, a sikeres pályázat szempontjai).

Tan Attila elmondta, hogy az első kurzuson 14-en vettek részt, és a kurzust online tartották. Hozzátette: a létszám ideális volt, az online alkalmaknak azonban voltak hátrányai, így a februárban induló új csoporttal már jelenléti oktatás keretében szeretnének találkozni. Rajta kívül további három oktató vesz részt a képzésben: Tóth Attila IT-projektmenedzser, a Minero-IT Hungary Kft. ügyvezető-helyettese, Lukovszki János

pályázati menedzser, a Luko-Perito Kft. ügyvezetője, valamint Ekkehardt Philipp számviteli, kontrolling és fenntarthatósági szakértő, a Change Consul EP Adviser Kft. ügyvezetője.

A zöldgazdasági szakemberképzés erős interaktív karakterrel bír, a résztvevőknek saját kis projektet kell végigvinniük a program során. Ez lehet például egy gépbeszerzés, egy épületfelújítás vagy egy új technológia bevezetése. A lényeg, hogy a projekt minden mozzanatánál érvényesíteni kell a fenntarthatóság szempontjait – magyarázta Tan Attila.

A szakértő hangsúlyozta, hogy a Kecskeméti és környékén működő cégeknek különösen fontos a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás. Az idei nyár megmutatta, milyen aszályokra lehet számítani a Homokhátságon. Sajnos az előrejelzések szerint ezt a térséget – és egész Magyarországot – súlyosan fogja érinteni az éghajlatváltozás: emelkedni fog a nyári napok és a hőszónapok száma, nyáron a csökkenő vízmennyiség mellett egyre hosszabb ideig nem számíthatunk csapadékra, a nyári meleg és a szárazság eredménye a felszíni vizek átlaghőmérsékletének lassú növekedése lesz. Ha a vállalkozások fejlesztéseik során figyelembe veszik a képzésen megismerhető információkat és alkalmazzák az ott megismert módszereket, elkerülhetik a nem várt károkat, helyes alkalmazkodás esetén pedig még piaci előnyhöz is juthatnak.

A zöldgazdasági szakemberképzés további részleteiről a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamara honlapján (www.bkmkik.hu) lehet tájékozódni, ahol jelentkezni is lehet a 2023 februárjában induló új kurzusra.

„A kecskeméti cégeknek különösen fontos a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás.”





BIZTOS ALAPOKKAL A VÁROS SZOLGÁLATÁBAN

A Városi Alapkezelő Zrt. két kecskeméti befektetési alapot is képvisel. A Hírös Gazdaság olvasóinak már több alkalommal beszámoltunk a Vállalkozásfejlesztési Alap eredményeiről, ugyanakkor kevesebb szó esett eddig a Városfejlesztési Alap által kínált lehetőségekről. Ennek a megtérülő, tőkebefektetés és kapcsolódó tagi kölcsön formájában nyújtott finanszírozásnak köszönhetően több hosszú távú projekt is elindult városunkban, amelyekből most kettőt mutatunk be. Az egyik eredményeként energetikailag is korszerűsített bérlakások kerülnek piacra, a másiknak köszönhetően új lendületet vehet a városi zöldfelületek karbantartása és a köztisztasági feladatok ellátása.

FENNTARTHATÓ BÉRLAKÁSOK KERÜLNEK A PIACRA

A Városfejlesztési Alap által kínált finanszírozási forrásoknak köszönhetően lehetőség nyílt arra, hogy egy koncentrált, több ütemű bérlakás-felújítás program induljon Kecskeméten. Ez azt jelenti, hogy a jelenleg hasznosítás nélküli, önkormányzati tulajdonú vagyonállomány egy átfogó felújítást követően piaci alapon bérbe adhatóvá válik. Fontos kiemelni, hogy

olyan – nem szociális – bérlakásokról van szó, amelyek üresen állnak, és felújítás nélkül nem lehetséges a bérbeadásuk. A kiemelt fejlesztéssel harminchét lakóingatlan újul meg összesében bruttó 580,5 millió forintból. A 37 lakás közül 20 Kecskemét belvárosában, 16 lakótelepi övezetekben, 1 pedig a Műkertvárosban található. A közel 600 millió forintos beruházás költségeinek meghatározó részét olyan tevékenységek jelentik, mint a villamos hálózat felújítása, a fűtőkorszerűsítés és a nyílászárók cseréje. Elsődleges

cél az érintett ingatlanok rezsi típusú kiadásainak optimalizálása, hiszen ma már csak a fenntartható lakások a piacképesek. A kiadó lakások után érdeklődni a 20/336-0531-es telefonszámon vagy a varosi.berlakas@gmail.com e-mail-címen lehet.

A HATÉKONY KÖZFELADAT- ELLÁTÁS BIZTOSÍTÁSA

A Városfejlesztési Alap továbbá lehetővé teszi egy olyan, többéves fejlesztési program megvalósítását is, amely több mint 800 millió forint értékben park-fenntartási és köztisztasági feladatok elvégzéséhez szükséges járműveket és gépeket biztosít a Kecskeméti Városüzemeltetési Nonprofit Kft. részére. A beszerezni kívánt közel harminc, korszerű eszköz segítségével az önkormányzati cég hatékonyabban kezelheti a zöldfelületek karbantartása és a köztisztaság kapcsán végzendő kötelezően ellátandó feladatait. A projekt bővíti a foglalkoztatás és munkahelyteremtés

lehetőségeit is, ugyanis az eszközök karbantartásához, működtetéséhez a meglévő alkalmazottak képzésére, illetve további szakemberek felvételére lesz szükség.

Fontos kiemelnünk, hogy a most említett két projekten túl nem csak a város tulajdonában álló cégek élhetnek a Városfejlesztési Alap által kínált lehetőségekkel. Jó példa erre az Infogroup Kft.-nek a Hírös Gazdaság tavaszi számában már bemutatott ingatlanfejlesztési projektje. A tőkekölcson formájában nyújtott finanszírozás minden helyi vállalkozás számára rendelkezésre áll, akik olyan beruházást terveznek, amely Kecskemét fejlődését szolgálja. Várják tehát mindazon mikro-, kis- és középvállalkozások jelentkezését, akik megtérülő beruházásaikkal a város fejlődéséhez is hozzájárulnának.



Ezúton szeretnénk felhívni a figyelmét a Városi Alapkezelő Zrt. energiahatékonysági beruházásokhoz kapcsolódó finanszírozási szolgáltatásaira is. Legyen szó modern, alacsony fogyasztású berendezések beszerzéséről, a telephely energiafelhasználásának optimalizálásáról, vagy saját célú energia-termelésről, a Vállalkozásfejlesztési Alap egyedi finanszírozási lehetőséget kínál a kecskeméti cégek számára! A részletekért érdeklődjön a 70/624-8010-es telefonszámon vagy keresse fel a www.varosialapkezo.hu weboldalt!



Városi Alapkezelő
ZÁRTKÖRŰEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSÁG

Kecskeméten **megvalósul**



az első 15 perces város

A teljes körű ingatlanszolgáltatást nyújtó Nhood Services Hungary Kft. a bevásárlóközpontok bérbeadása és üzemeltetése mellett olyan vegyes funkciójú ingatlanfejlesztéssel is foglalkozik, ahol megvalósul a 15 perces város koncepciója. Ennek példája a kecskeméti Boróka Park, egy több ütemben megvalósuló lakóingatlan-projekt, melynek első üteme 2018-ban elnyerte az „Év Lakóingatlan Fejlesztése” díjat. 2021 őszén indult a 3. ütem, melynek jelenleg a kivitelezési munkálatai zajlanak, és ezzel párhuzamosan elindult a 4. ütem lakásainak értékesítése.



Kecskemét külvárosában, Homokbányán, az Auchan Kereskedelmi Központ szomszédságában új városnegyed épül. A nagyrészt beépítetlen, illetve funkcióváltás alatt álló területek, a nyugodt, zöldövezeti környék, a bevásárlóközpont közelsége, illetve a jó közlekedési kapcsolatok ideális helyszínt biztosítanak egy modern, kertvárosias lakónegyed létrehozásához.

A Nhood vállalattal együttműködő Carlos Moreno, a párizsi Sorbonne Egyetem egyik városfejlesztéssel foglalkozó professzora által kidolgozott 15 perces város egy olyan modell, amelyben vegyes funkciójú városrészek létrehozásával az emberek tizenöt percnyi sétával minden szükségletüknek eleget tehetnek: a lakhatás, a munka, a bevásárlás, az egészségügy, az oktatás, valamint a szabadidős tevékenységek mind könnyen elérhetővé válnak. Így nemcsak kevesebb közlekedési eszközre van szükség, de az emberek a napi ingázással töltött időt is visszakapják.

A francia Nhood vállalat valamennyi tagországában a környezettudatos ingatlanfejlesztést képviseli, ezért a beruházások során a minőségi és esztétikai szempontok mellett az

energiahatékony alapanyagok és a környezettudatos megoldások is helyet kaptak.

Kecskemét Homokbánya városrész folyamatosan megújul. A beruházó saját fejlesztési elképzeléseihez jól illeszkedik Kecskemét város önkormányzatának szomszédos saját programja, a "Zöld város kialakítása Homokbányán" elnevezésű projekt is. Ennek során megvalósult egy 1,5 hektáros zöldfelületi fejlesztés, amivel a közelmúltban családbarát szabadidős és rekreációs közpark létesült „Kerékváros bringapark” néven, KRESZ- és készségfejlesztő kerékpáros pályával, „Bike and Coffee” pihenőépülettel és találkozási ponttal, séta- és futóutakkal. A lakóparktól nem messze található a Mercedes-gyárral együttműködésben megújult Lestár Péter Kereskedelmi Szakközépiskola és Szakiskola, az önkormányzati fejlesztéseknek köszönhetően megépült új Katica Bölcsőde és egy szociális ellátó intézmény is, a belváros megközelítését pedig új útszakasz segíti.

Az újonnan elindításra kerülő Boróka Park 4. ütemében 72 lakást tervez a beruházó felépíteni, melyek 2 épületben, egy földszint + 4 emeletes, 26 lakásos és egy földszint + 3 emeletes, 46 lakásos egységben kerülnek kialakításra. A két épület földszinti része összekapcsolódik, egy egységet alkot. A változatos alapterületű lakások mindegyike rendelkezik erkéllyel vagy tetőterasszal, számos lakáshoz pedig privát ktrésház tartozik. A korábbi ütemekhez képest újdonság a kertkapcsolatos lakások megjelenése. Bár az épületek követik a már korábban felépült ütemek struktúráját, változatos homlokzati kialakítással és színekkel kerülnek kialakításra.

A kínálatban egyaránt megtalálhatóak a hagyományos, kisebb alapterületű, fiatal pároknak és első lakásvásárlóknak ideális lakások, a több hálószobás, családi vásárlók számára is optimális lakások, de azok is megtalálják a számításukat, akik befektetés céljából vásárolnának.

A 4. ütem átadása a tervek szerint 2024. év végére várható.

A Boróka Park induló 4. üteme

mellett a beruházó kínálatában továbbra is megtalálhatók az épülő 3. ütem lakásai, melynek várható átadása 2023. III. negyedévé. Jelenleg a lakások 80 százaléka már elkel, azonban az érdeklődők még többféle lakástípus közül választhatnak.

Az érdeklődők a Kecskemét, Agyag utcában található, helyszíni értékesítési irodában teljes körű tájékoztatást kapnak a lakásokról, árakról, valamint a már elkészült ütemben található mintalakás is megtekinthető.

A Nhood vállalat vízióját meghatározó People-Planet-Profit hármas pillére – vagyis az emberi tényező, a természeti környezetre gyakorolt hatás és a gazdasági nyereség összekapcsolása – minden projektjében megjelenik. Ennek megfelelően a komplex ingatlanpiaci megoldást alkalmazó beruházó olyan élhető és hosszú távon is fenntartható városi alközpontok létrehozására törekszik, ahol megvalósul a 15 perces város koncepciója.

A tervek szerint a Boróka Park jövőbeli, tervezett ütemeiben már vegyes funkciójú épületegyüttesek is épülnek. A lakások mellett kisebb üzletek, szolgáltató egységek, irodák, éttermek, kávézók és szabadidős funkciók is kialakításra kerülnek sok zöldterülettel. Az átgondolt és a közösség és a helyi lakosok érdekeit szolgáló funkciók és infrastrukturális fejlesztések érdekében a beruházó együttműködési megállapodást (településrendezési szerződést) kötött Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzatával.

Az említetteken túl a Nhood Hungary egyéb hosszú távú fejlesztéseket tervez a zöldmezős területeken, rekreációs, szolgáltató és sportfunkciókkal, jelentős zöldfelületekkel, parkosítással, valamint az általa üzemeltetett közeli Auchan Korzó bővítését is tervezi. Így Kecskeméten egy új, élhető és hosszú távon is fenntartható városnegyed születik, amely az elképzelések szerint jobb életminőséget biztosít majd a lakók számára.

AZ IDŐK PEREMÉN



Matolcsy György jegybankelnök (középen) és Szemereyné Pataki Klaudia polgármester a Neumann János Egyetem Campusának nagyelőadójában

KECSKEMÉTEN MUTATTA BE ÚJ KÖNYVÉT MATOLCSY GYÖRGY

Kecskeméten, a Neumann János Egyetemen mutatta be szeptember 21-én új, angol nyelven megjelent könyvét Matolcsy György, az MNB elnöke. Az *On the Edge of Times* című kötet olyan írások gyűjteménye, amelyekben a Magyar Nemzeti Bank elnöke tekintélyes nyugati liberális gondolkodók, véleményvezérek elemzéseire, felvetéseire reagált az elmúlt évek során. Az *idők peremén* címet viselő, később magyarul is megjelenő könyv egyik megállapítása szerint a klasszikus liberális, neoliberális piacelvű gondolkodás sülyedőben van, és jön fel az általa is képviselt fenntarthatósági gondolkodás.

„*On the Edge of Times – Rerun of the 1940s and the 1970s*” (Az idők peremén – a ’40-es és ’70-es évek visszatérése) címmel jelent meg a közelmúltban Matolcsy György legújabb angol nyelvű könyve. A kötetet a Neumann János Egyetemen mutatta be az MNB-elnök. Mint elhangzott, a könyv valójában egy levelezésgyűjtemény, amelyet a szerző három év alatt folytatott nyugat-európai liberális közgazdászokkal, gondolkodókkal, véleményvezérekkel. A 252 mini – vagyis jellemzően százszavas – cikk számos mély összefüggésre világít rá, és egy egészen más világot vizionál.

A könyvet dr. Csizmadia Norbert, a Neumann János Egyetemért Alapítvány elnöke ajánlotta az érdeklődők figyelmébe. Mint mondta, a kecskeméti egyetemnek fontos szerepe van a könyvben is vázolt jövő megteremtésében.

– Az a misszió, hogy egy speciális Neumann-modellt alkalmazva ne csak egyetemet fejlesszünk, hanem együttműködünk Kecskemét versenyképességében, az ország versenyképességében száz kiemelt partnerrel, száz kilométeres körzeten belül. Büszkék vagyunk arra, hogy alkalmazott egyetem lehetünk, hogy duális egyetem lehetünk, és kiváló szakmai, stratégiai

partnereink vannak. Azért vagyunk itt, mert új gondolkodásra, új gondolatokra van szükség, és ez a könyv pont erről szól – fogalmazott dr. Csizmadia Norbert, a Neumann János Egyetemért Alapítvány elnöke.



Fotó: Bogdándi Ferenc

Dr. Csizmadia Norbert, a Neumann János Egyetemért Alapítvány elnöke

Matolcsy György könyve bemutatója kezdetén a mű megszületésének körülményeiről beszélt.

– A könyv jelentős része a liberális elit legfontosabb napilapjából, a Financial Timesből származik. Amikor 1991-ben megérkeztem Londonba közel négyéves bankári múlttal, akkor egy nagyon tapasztalt, később jó barátommá vált oxfordi professzor azt mondta nekem, hogy kedves fiam tudnod kell egy titokról. A titok az, hogy mi nyugatiak, a nyugati üzleti és tudományos elit, ezt a lapot használjuk üzenőfüzetnek. Ebben üzenjük a világnak, hogy mi, a nyugat vezető üzleti és szellemi csoportjai mit gondolunk a világról. Ami ide bekerül, az az, amit gondolunk és szeretünk, valamint amit elítélünk. Nos azóta figyelem, hogy mit ír ez a pink, nagyon befolyásos lap – mesélte az egyetem hallgatósága előtt Matolcsy György.

Mint a jegybankelnök elmondta, a külföldi útjai során hallottak, valamint a Financial Times hasábjain megjelent írások nyomán arra a következtetésre jutott, hogy a liberális közgazdasági nézeteket jó lenne ütköztetni az általa képviselt unortodox közgazdaságtannal.

– Ez a könyv 3+1. Benne van a nyugati liberális elit evolúciója, a nyugati klasszikus közgazdaság, benne van a klasszikus neoliberalis közgazdaság teljes gondolkodása, benne van a multi üzleti élet. Hiszen akiket én idézek, akikkel dialógust folytattam egy darabig, azok egészen kiváló szakemberek. A gondolatok a nyugati világ liberális gondolkodásának magvai, központjai. Én pedig hozzátettem azt, amit egy másik gondolkodás képvisel. Ezt azért tettem, mert az idők peremén vagyunk, tehát a régi világ elsüllyed, és egy új világ jön fel – magyarázta Matolcsy György.

Az MNB elnöke szerint a régi világ közgazdasága a klasszikus liberális, neoliberalis piacelvű gondolkodás, ami pedig érkezik, az a fenntarthatósági gondolkodás. A hosszú távú fenntarthatóság mindenben tetten érhető, így a természettel való viszonyban, a társadalmi közösségekkel való viszonyban, az értékekkel való kapcsolatban. Matolcsy szerint ez a két világ már harcol egymással, mi pedig ennek a peremén élünk. A könyv állításai szerint újraéljük az 1970-es évtizedet és sok szempontból az 1940-es évtizedet is. Az elnök

szerint ezt nemcsak a szerző gondolja így, hanem azok is, akik körülötte dolgoznak, a Neumann János Egyetem csapata, sőt egy a fenntarthatóság köré szerveződött szellemi csapat is.

– Ez egy mém könyv. A világ mémeiben tömörül, és ez a könyv ilyen szeretne lenni. De van benne egy plusz könyv is, az idiómák, az anglicizmusok könyve. Ugyanis amikor Angliába érkeztem, azt tapasztaltam, hogy minél okosabb valaki, annál jobban használ okos kifejezéseket. A beszélgetőpartnereimnél azt tapasztaltam, hogy mémeket, idiómákat és anglicizmust használnak, s ugyanerre az útra és ösvényre tévedtem én is – fogalmazott előadásában Matolcsy György.

A szerző azt javasolta olvasóinak, hogy kezeljék úgy könyvét, mint ahogy nagy szellemek vesznek kézbe egy könyvet. Először nézzék meg a címét és kicsit rágódjanak rajta. „Az idők peremén” vagyunk:

nem vagyunk még ebben az új korszakban, de ott vagyunk a határán.

Meg kell nézni a tartalmát, ebből már kiderülnek a struktúrák. Matolcsy György azt javasolja, hogy ezután mindenki lapozzon a végére, itt található ugyanis a tárgy és névmutató, az index, ami a könyv igazi lényege. Az itt található források, térképek adnak ízelítőt a modern világból.

– Azt javaslom, hogy lóugrásokban menjenek végig a könyvön. Ami érdeklő a jövődől kollégákat, arra fókuszáljanak. Használgatni ki a könyv rejtett erejét, tehát azt, hogy ez egy klasszikus liberális könyv, ez egy fenntarthatósági könyv, ez egy mém könyv. Érdemes mindennap 4-5 idiómát, anglicizmust fellelni benne, mert ezeket külön nem nagyon lehet megtalálni – javasolta előadásában a könyv szerzője.

Matolcsy György szerint minden gazdaság átstrukturálja magát ebben az évtizedben. De valamennyinek egy irányt kell használnia, ez pedig a fenntarthatóság. Mert ha nem azt használja, akkor szétesik. A jegybankelnök előadása végén felidézte azoknak a liberális, neoliberalis gazdasági szakembereknek a nevét, akikre könyvében hivatkozik, és akik szerinte fantasztikus és kitűnő

szerzők, azonban elmerülő és süllyedő gazdaságpolitikát képviselnek, amely már nem elég. Mellé kell tenni az újat, a fenntarthatóság világát.

A könyvbemutatót panelbeszélgetés követte, amelyben a jegybankelnök mellett dr. Csizmadia Norbert, a Neumann János Egyetemért Alapítvány elnöke, valamint Virág Barnabás, a Magyar Nemzeti Bank alelnöke vett részt. Itt már kötetlenebb formában beszéltek a résztvevők arról az új gazdaságpolitikáról, amelyet a könyv vázol fel.

Ennek során Matolcsy György többek között kifejtette, hogy új, kettős világrend van kialakulóban, amely az USA és Kína köré épül. Kína két, százéves terv alapján működik. Az első, 1921-től 2021-ig tartó időszak során visszaállították az államszervezet működését, a második periódusban pedig – amely 1949-től indult és még most is tart, a világ vezető erejévé kívánnak válni.

„Az idők peremén” járunk: még nem az új korszakban, de ott vagyunk a határán.

Ebben a világrendben Matolcsy szerint nem lesz helye egy harmadik szereplőnek, Európának. Mint mondta, Európának az innováción alapuló fejlődésre kell koncentrálnia, mindenben a fenntarthatóság felé kell haladnia, hiszen csak úgy lehet rend a világban, ha a működése fenntartható.

– A 2020-as évtized nagyon sok hasonlóságot, mintát hoz az 1940-es és 1970-es évekből, de lehet különböző. Minden gazdasági válság egyben egy nagy lehetőség is, például Magyarországnak. Tőlünk nagyobb vagy fejlettebb, összetettebb országok lassabban mozdulnak. Mi egy összehangolt állammal, egy motivált közösséggel, jobban tudjuk a fraktálnak (önhasonló) a különbözőséget kihozni. Annak ellenére, hogy sok várható és váratlan nehézség jön, a „delete-gomb” használatára szükség lehet, és akkor helyükre lehet állítani jó dolgokat.

Matolcsy György szerint mindez azt is jelentheti, hogy az átalakulás eredményeként kicsi országok is válhatnak nagygyá.



Spártai igazgató

A számok világát a kemény sportban piheni ki

Kecskemét egyik jól ismert, jelentős vállalkozásának menedzsmentjét erősíti. Egy ilyen embert – nőt – Excel-táblák között, kis-kosztumban, meetingeken képzelünk el. Alanyunk ehhez képest elég durva, veszélyes hobbit űz: a Spartan, a HUN Harcos, a Viking Race és egyéb neven megrendezett terep-akadályfutó versenyek megszállott résztvevője. Makány Annamáriával, a MegaSped Kft. nevével fémjelzett cégcsoport gazdasági igazgatójával beszélgettünk nem mindennapi szenvedélyéről.

– Sok menedzser kocog, squashozik, ön miért a legkeményebb „spártai” vonalat választotta?

– Sportoltam mindig. Gyerekkoromban karatéztam, majd kondiztam a 90-es években, később beléptem egy futóklubba. Semmiben nem vagyok igazán ügyes, viszont a kitartásomban nincs hiba. Ez pedig keresztül visz mindenben. Talán épp ezért találtam meg az utam a terep-akadályfutásban, ami leginkább a kitartásról szól. A lényege, hogy amikor a tested már feladná, az agyad még továbbvisz. A Spartanhoz erő és állóképesség szükséges. A

konditeremben az erőnlétet megszerezheted, de nehezekebb leszkel, csak az izomzat épül. Az akadályfutásban pedig nemcsak az erőt, hanem az állóképességet is fejlesztetd.

– Sárban kúszik, csúszós kötélre kapaszkodik, esőben megázott homokzsákokat cipel, hideg tóba veti magát... Ezek elég bevállalós dolgok; ilyen ön?

– Nem ijedek meg a hasonló kihívásoktól: belemegyek a hideg vízbe, emelem a koszos zsákokat, belehasalok a sárba... Bedobom magam teljes erővel, nem adom fel egykönnyen. Egyszer adtam fel, de azért, mert a barátnőm megsérült, és

szüksége volt rám. Akkor nem hezitáltam egy pillanatig sem, feladtam egy tétversenyt, és lekísértem a hegyről.

– A sérülésveszély is komolyan benne van a pakliban...

– Igen, az ő története kiválóan példázza ezt. Szlovákiában történt, egy nagyon hideg tóba kellett belemennünk, ezért nagyon lehűlt a testünk. Ezután két korláton kellett logó lábbal, kézmunkával végigmenni a levegőben. Egyszer csak egy nagy roppanással eltört a felkarcsontja! Borzasztó kemény helyzet volt.

Azonban az is benne van, hogy az ember egy banális mozdulattól sérül meg, mint ahogy legutóbb én jártam.

– Mi történt?

– Egy „óvodás” gyakorlatot csináltam edzés közben. Jumping Jacknek hívják, terpesz, zár, felugrás... Ekkor egy rossz mozdulat hozta ki a meniszkuszszakadást, de évek sora készítette elő. A sport miatt történt, de ugyancsak a sportnak köszönhetően volt gyors a regenerálódás

is. Ahogy víz érhetette a műtött felületet azonnal úsztam – noha még mankóval jártam –, s azóta is gyógytornázom.

– **A pályán még semmi veszélyes nem történt?**

– Mindig vannak kisebb sérülések, és volt már túlterhelésből fakadó csont-hátragyulladásom is, de komolyabb balesetet még nem szenvedtem. Én nagyon biztonsági játékos vagyok. Sokat kellett gyakorolnom ahhoz, hogy biztonságban legyek. Amit nem tudok megoldani erőből, azt nem vállalom lendületből úgy, hogy vagy sikerül vagy nem. Nem kockáztatok. Viszont másoknál láttam már nagyon csúnya balesetet, leesést, nyílt törést a bokán stb.

– **Hosszú távon nem teszi tönkre az ízületeket? Megéri? Egyszer beszélgettem Berki Krisztián tornász olimpiai bajnokkal, és mondta, hogy elért mindent, de folyamatos fájdalommal él, mert gyakorlatilag elfogyott a porc a csuklóból.**

– Lehet, de kell a mozgás, nem tudok élni nélküle. Az én világomban vannak olyan sportolók, akiket baleset ér, de mankóval, amputált lábbal is végigmennek a pályán. Több helyen, például Görögországban, Spártában is láttam olyat, hogy egy amputált lábú, mankós srác végigment a pályán. Csak a kövek-nél segítettek neki.

– **Az őshazában, Spártában is nagy hagyománya van ennek a sportnak?**

– Igen, és egész más a feelingje az olivaligetek között teljesíteni az akadályokat.

– **Egyébként tudják előre, milyen akadályok várhatók?**

Naná, hogy ugrottak a „kocsmabútorok” segíteni

„Egy női military táborban mentés volt a feladat a hegyek között, ilyenkor hor-dágyon visszük a résztvevőt, aki a sebesültet játssza. A kijelölt útvonal egy helyi kocsmá mellett vezetett el. Na, a teraszról – esve-kelve – csak úgy ugráltak át a kerítésen a kocsmabútorok, borgőzös hangon kiabálva: Jövünk, lányok! Mi a baj? Diósjenőn pedig tavaly GPS-koordináták alapján kellett különböző pontokat megtalálnunk az erdőben; airsoft fegyverekkel mentünk a fák között, terepszínrő katonai gyakorlóban. Egyszer csak egy túrázó bácsi meglátta a nyolc-tíz egyen-ruhás, fegyveres nőt az erdőben: lefagyott szegény, földbe gyökerezett a lába. Néhány pillanatba beletelt, mire megnyugtattuk, hogy ne féljen, csak egy tábor résztvevői vagyunk.”

– Nem, csak azt, hogy hány kilométer a táv. Tudhatjuk például, hogy a sprint maximum 10 kilométer, és hogy várható benne mondjuk 15 akadály. A részletek azért titkosak, hogy ne lehessen készülni rájuk.

– **Milyenek ezek az akadályok? Mint az Exatlon a tévében?**

– Az épített akadályok igen, aztán vannak szögesdrótok, abba nagy kavi-csok letéve, ott kell kúszni; de általában belevisznek egy vizes akadályba, hogy jó saras és csúszós legyen a kezed, utána van kötélmászás, ez is általában egy jó sáros gödörből indul, hogy csússzon és nehezebb legyen.

– **De erre is vannak technikák, gondom...**

– Igen különböző kötélmászási forté-lyok, de van azért olyan szintje is a sáros kötélnak, hogy mindez hiába, hiszen

meredek, hogy már nem is tudsz futni, vagy tóban úszol, de van egy olyan szakasz, ahol betesznek egy olyan akadályt, ami miatt merülnöd is kell. Vi-zes akadály mindenhol van általában.

– **Láttam, hogy van egy katonai vonulata is ennek a sportágnak.**

– 2017 óta egy pesti BootCamp-es csapatnak is a tagja vagyok, minden évben rendeznek egy női military tábort Diósjenőn. Itt lögyakorlatot végzünk, önvédelmi technikát, sebe-sültmentést gyakorlunk, őrséget és zászlófelügyeletet adunk – ráadásul még támad is az „ellenség”...

– **És a HUN Harcos? Az a Spartan magyar változata?**

– Igen. Spartan, Viking Race, HUN Harcos: mindnek ugyanaz az alapja. Utóbbi a tipikus magyar harcmódorra épül, például íjjal lövünk. 2016-ban HUN Harcos volt az első versenyem, s épp egy ilyenem értem el egyszer második helyezést.

– **Segíti a munkát az itt elsajátított küzdőszellem, vagy az életben is nagy küzdő, ezért választotta ezt a küzdelmes sportot?**

– Minden összefügg mindennel, valószínűleg a sportból adódóan a kitartás

ugyanúgy megmutatkozik a mun-kában, és a rugalmasságban is hasznát veszem. Ha például el kell térni az A-tervtől akkor sem esem kétségbe. Egyből ott a fejemben a B-terv. És a tervezés a munkában és a szabadidőmben, az életmódomban is folyamatosan jelen van. Hogy a tyúk volt-e előbb vagy a tojás, azt nem tudom, de mindenképp segít harcos-nak maradni.

annyira nem tapad, hogy még a legjobbakkal is előfordul, hogy a végén visszacsúsznak.

– **És a termé-szeti akadályok?**

– Extrém emelke-dőn zsákcipelés, olyan





Egy város. Egy csapat. Egy jövő.

Gyárbővítés és új elektromos modellek
hamarosan!

Mercedes-Benz  Kecskemét

